

ENGAGÉS

RAPPORT D'ENGAGEMENT 2024-2025



POUR FAIRE BOUGER

LES TERRITOIRES

Un acteur engagé pour une mobilité positive — 2
Un réseau mondial — 4
Un acteur global aux expertises locales — 6
Une année de croissance pour le réseau VINCI Concessions — 8
Conversation avec Nicolas Notebaert — 10
Gouvernance — 14

16

ENGAGÉS
POUR LA VITALITÉ
DES TERRITOIRES

Un acteur privé au service de l'intérêt général — 18
Le modèle public-privé, au cœur des territoires — 20
Des impacts positifs concrets — 22
Un modèle de confiance — 24
Un modèle inspirant — 26
Un modèle structurant — 30

34

ENGAGÉS
POUR LA TRANSITION
DES MOBILITÉS
ET DES TERRITOIRES

Le modèle de partenariat public-privé au service de la transition des territoires — 36
Une nouvelle étape dans la feuille de route de décarbonation — 38
Une trajectoire de décarbonation ambitieuse — 40
Engagés sur toute la chaîne de valeur — 42
L'innovation au service d'une mobilité décarbonée — 44
Partenaire de confiance, pour mieux anticiper les risques — 46
Engagés dans la protection de la biodiversité — 48
Engagés dans la préservation des ressources naturelles — 50

52

TOUS ENGAGÉS
POUR L'EXCELLENCE,
LA SÉCURITÉ ET LE COLLECTIF

Un leadership mondial dans le financement des infrastructures — 54
La qualité de service pour une expérience client optimale — 56
Pour une mobilité sûre et responsable — 58
La sécurité de tous : une priorité — 60
Former, développer, inclure — 62
Offrir de nouvelles opportunités — 64
Donner du sens — 66
Associer les communautés locales — 68

Les partenariats public-privé de la branche concessions de VINCI dans le monde — 70
Indicateurs financiers — 72

Leader mondial des infrastructures et services de mobilité et d'accueil du public, nous sommes aux avant-postes d'une transition sans précédent qui, partout dans le monde, bouleverse les modes de transport, les usages en matière de déplacement et rebat les cartes en matière de besoins énergétiques. Accélérer cette transition est aujourd'hui un impératif collectif qui nous engage et met au défi notre créativité sur le plan technologique, économique et opérationnel. Pour préserver nos mobilités, nous devons être capables de les transformer. Cela constitue le défi de ce siècle. Et nous sommes prêts à le relever. Projet après projet, nous nous réinventons, avec nos collaborateurs, nos clients, nos partenaires et tous les acteurs des territoires qui nous font confiance.

NOUS AVONS
RENDEZ-VOUS AVEC
NOTRE AVENIR.

ACTEUR ENGAGÉ

POUR UNE MOBILITÉ POSITIVE

Avec plus de 100 aéroports, autoroutes et projets ferroviaires opérés dans le monde, VINCI Concessions est un acteur international dans le domaine des infrastructures et des services de mobilité et d'accueil du public. Acteur engagé, conscient de sa responsabilité de leader, VINCI Concessions agit en faveur d'une mobilité au service de tous, plus durable, plus sûre, performante et innovante. En développant son réseau d'infrastructures selon les meilleurs standards du marché, il contribue à la connectivité, à la prospérité durable et partagée des territoires et de leurs habitants, et à la transition environnementale.

30 000

collaborateurs, de
50 nationalités,
dont 5 400 en France
chez VINCI Autoroutes

Plus de
100

infrastructures dans 25 pays

1^{er}

groupe aéroportuaire
privé au monde

Plus de
318 millions
de passagers dans les
aéroports de VINCI Airports,
dans 14 pays en 2024

4 443 km

de réseau autoroutier
en France avec
VINCI Autoroutes

3 750 km

de réseau routier
à l'international avec
VINCI Highways

1^{er}

opérateur privé d'une LGV
en France, gérée
par VINCI Railways

4

stades gérés en France
par VINCI Stadium, dont
le Stade de France

2^e

ligne LGV la plus
fréquentée en France avec
25 493 circulations
de trains en 2024

1^{er}

réseau autoroutier d'Europe
en termes de densité
d'infrastructures de recharge
de véhicules électriques

4

aéroports de VINCI Airports
classés parmi les 10 les
plus avancés en matière de
décarbonation (ACA niveau 5)
dans le monde en 2024

6

centres d'excellence
VINCI Concessions pour
l'innovation dans le monde

80 %

d'emploi local dans le monde

Plus de
10

prix obtenus en 2024
par les infrastructures
VINCI Concessions pour
leur qualité de service

UN RÉSEAU MONDIAL

Un réseau international de plus de 100 infrastructures de transport et d'accueil des publics sur cinq continents.

CANADA

- Contournement de Regina
- Pont de la Confédération
- Voie express Fredericton-Moncton

ÉTATS-UNIS

- Aéroport Hollywood Burbank
- Aéroport Atlantic City International
- Aéroport Middle Georgia
- Aéroport Macon Downtown
- Ohio River bridges – East End Crossing
- Denver Northwest Parkway
- ViaPlus

MEXIQUE

- Aéroport de Monterrey
- Aéroport de Chihuahua
- Aéroport de Ciudad Juárez
- Aéroport de Culiacán
- Aéroport d'Acapulco
- Aéroport de San Luis Potosí
- Aéroport de Torreón
- Aéroport de Zihuatanejo
- Aéroport de Durango
- Aéroport de Zacatecas
- Aéroport de Tampico
- Aéroport de Reynosa

COSTA RICA

- Aéroport de Guanacaste

COLOMBIE

- Autoroute Bogotá-Girardot – Vía Sumapaz

PÉROU

- Voies express Lima Expresa

CHILI

- Aéroport de Santiago

ROYAUME-UNI

- Aéroport Londres Gatwick
- Aéroport d'Édimbourg
- Aéroport international de Belfast
- Contournement de Newport
- Réseau routier de l'île de Wight
- Réseau routier du district d'Hounslow

IRLANDE

- Dublin ring road – M50
- Turas Mobility Services

PORTUGAL

- Aéroport de Lisbonne
- Aéroport de Porto
- Aéroport de Faro
- Aéroport de Beja
- Aéroport de Funchal
- Aéroport de Porto Santo
- Aéroport de Ponta Delgada
- Aéroport de Flores
- Aéroport de Santa Maria
- Aéroport de Horta
- Ponts sur le Tage

RÉPUBLIQUE DOMINICAINE

- Aéroport de Las Américas
- Aéroport de Puerto Plata
- Aéroport de Samaná
- Aéroport de La Isabela
- Aéroport de Arroyo Barril
- Aéroport de Barahona

BRÉSIL

- Aéroport de Salvador Bahia
- Aéroport de Manaus
- Aéroport de Boa Vista
- Aéroport de Cruzeiro do Sul
- Aéroport de Porto Velho
- Aéroport de Rio Branco
- Aéroport de Tabatinga
- Aéroport de Tefé
- Autoroutes São Paulo Nord – Sud (Entrevias)
- Autoroute Via Cristais

FRANCE

- Aéroport Lyon-Saint Exupéry
- Aéroport Nantes Atlantique
- Aéroport Rennes Bretagne
- Aéroport Toulon Hyères
- Aéroport Grenoble Alpes Isère
- Aéroport Clermont-Ferrand Auvergne
- Aéroport Chambéry Savoie Mont Blanc
- Aéroport Annecy Haute-Savoie Mont-Blanc
- Aéroport Dinard Bretagne
- Aéroport Lyon-Bron
- Aéroport Saint-Nazaire Montoir
- ASF
- Cofiroute
- Escota
- Arcour
- Arcos
- Duplex A86
- GSM-Rail
- LGV SEA (LISEA)
- MESEA
- TCSP de la Martinique (Caraibus)
- Tunnel du Prado Sud
- Tunnel du Prado-Carénage
- Tunnel du Puymorens
- Stade de France
- Stade Matmut Atlantique
- Stade Allianz Riviera
- Stade Marie-Marvingt

ALLEMAGNE

- Autoroute A7-2 Via Niedersachsen
- Autoroute A5 Via Solutions Südwest
- Autoroute A4 Via Solutions Thüringen
- Autoroute A9 Via Gateway Thüringen
- Autoroute B247 Via Mühlhausen Thüringen

RÉPUBLIQUE TCHÈQUE

- Autoroute D4 Via Salis

SLOVAQUIE

- Voie express R1 Via Pribina

HONGRIE

- Aéroport de Budapest

SERBIE

- Aéroport de Belgrade

GRÈCE

- Autoroute Athènes – Corinthe – Patras – Pyrgos
- Autoroute Maliakos – Kleidi
- Pont Rion – Antirion Charilaos-Trikoupis

JAPON

- Aéroport Kansai International
- Aéroport d'Osaka Itami
- Aéroport de Kobe

CAMBODGE

- Aéroport de Phnom Penh
- Aéroport de Sihanoukville

INDE

- ViaPlus India

CAP-VERT

- Aéroport de Praia
- Aéroport de Sal
- Aéroport de São Vicente
- Aéroport de Boa Vista
- Aéroport de São Nicolau
- Aéroport de São Filipe
- Aéroport de Maio

● Aéroports – ● Autoroutes, routes et ouvrages routiers de franchissement – ● Ferroviaire et équipements publics divers – ● Stades

UN ACTEUR GLOBAL

Grâce à son modèle intégré, VINCI Concessions mobilise, à travers ses filiales VINCI Airports, VINCI Autoroutes, VINCI Highways, VINCI Railways et VINCI Stadium, des expertises complémentaires tout au long de la chaîne de valeur pour financer, concevoir, construire, opérer et maintenir des ouvrages d'utilité publique, en France et dans 24 pays à travers le monde.

AVEC DES EXPERTISES LOCALES



Premier opérateur aéroportuaire privé au monde, VINCI Airports gère plus de 70 aéroports dans 14 pays, en Europe, Afrique, Asie et sur le continent américain. Grâce à son expertise d'intégrateur global, VINCI Airports développe, finance, construit et exploite les aéroports en apportant sa capacité d'investissement et son savoir-faire dans l'optimisation de la performance opérationnelle, la modernisation des infrastructures et la conduite de leur transition environnementale. VINCI Airports est le premier opérateur aéroportuaire à s'être engagé dans une stratégie environnementale à l'échelle internationale, en 2016, pour atteindre l'objectif zéro émission nette (scopes 1 et 2) pour ses aéroports dans l'Union européenne, ainsi qu'à Londres Gatwick et Édimbourg en 2030 et sur l'ensemble de son réseau mondial d'ici à 2050.



Premier concessionnaire autoroutier français, VINCI Autoroutes finance, conçoit, construit, exploite et entretient un réseau de 4 443 kilomètres, géré par les sociétés concessionnaires ASF, Cofiroute, Escota, Arcour et Arcos. La principale mission de ses collaborateurs est d'assurer en toutes circonstances la viabilité de son réseau, la sécurité de ses clients et la continuité du service public autoroutier. Face à l'urgence climatique, VINCI Autoroutes se mobilise pour transformer l'autoroute, indispensable à la desserte et à l'activité économique et sociale des territoires qu'elle irrigue, en infrastructure bas carbone.



VINCI Highways conçoit, finance, construit et opère les concessions routières de VINCI à l'international et compte, avec un réseau de plus de 3 750 kilomètres dans 14 pays, parmi les leaders mondiaux de son secteur. VINCI Highways est également un acteur de référence des solutions de mobilité en flux libre à travers sa filiale ViaPlus. En déployant dans toutes ses activités les plus hauts standards de performance, VINCI Highways œuvre pour développer une mobilité routière d'excellence à travers le monde et accélérer la transition environnementale de son réseau.



VINCI Railways conçoit, finance, construit et exploite des infrastructures de transport dans le domaine ferroviaire et urbain. Grâce à son modèle intégré, la filiale répond, en synergie avec les pôles du groupe VINCI, à une grande diversité de projets. Reconnue comme pionnier dans le secteur, VINCI Railways gère des infrastructures emblématiques en France et apporte aux décideurs publics et privés une expertise complète sur toute la chaîne de valeur de la mobilité ferroviaire et urbaine : investissement, optimisation de la performance opérationnelle, modernisation des infrastructures et conduite de leur transition environnementale.

Plus de
70
aéroports dont **10** dans des capitales (Londres, Belfast, Édimbourg, Lisbonne, Belgrade, Budapest, Praia, Santiago, Saint-Domingue, Phnom Penh)

Plus de
300 compagnies aériennes partenaires

Plus de
318 millions de passagers en 2024

286 millions de transactions de péage sur le réseau VINCI Highways dans **14** pays en 2024

1^{er} concessionnaire international en Grèce

2,6 millions de clients par jour en moyenne sur le réseau VINCI Autoroutes et plus de **4** millions l'été, lors des grandes migrations estivales

14 métropoles et plus de **100** villes de plus de **10 000** habitants, des milliers de communes rurales, **10** régions et **45** départements desservis en France par VINCI Autoroutes

Plus de
140 millions de voyageurs sur la ligne LGV SEA depuis sa mise en service en 2017

Plus de
4 millions de spectateurs accueillis par VINCI Stadium en 2024



VINCI Stadium gère en France un réseau de quatre enceintes construites par le groupe VINCI : le Stade de France à Saint-Denis, le Matmut Atlantique à Bordeaux, l'Allianz Riviera à Nice et le Stade Marie-Marvingt au Mans.

UNE ANNÉE DE CROISSANCE POUR LE RÉSEAU

VINCI CONCESSIONS

2024 a été une année de fort développement pour VINCI Concessions, avec des succès et des acquisitions sur des marchés majeurs en Europe, aux États-Unis et au Brésil.

VINCI Airports a accueilli dans son réseau deux nouvelles plateformes. Avec l'acquisition en juin d'une participation de 20 % dans la société concessionnaire de l'aéroport de Budapest, VINCI Airports est devenu l'opérateur du principal aéroport de Hongrie. La durée résiduelle de cette concession est de plus de 55 ans et expire en 2080. Après la signature d'un accord portant sur l'acquisition de 50,01 % des parts de la société le détenant, l'aéroport d'Édimbourg, premier aéroport d'Écosse, a rejoint le réseau VINCI Airports en juin 2024, portant à trois le nombre d'aéroports détenus en pleine propriété au Royaume-Uni, avec ceux de Londres Gatwick et Belfast International. VINCI Airports mobilise ses savoir-faire en matière de gestion de plateformes aéroportuaires pour développer le potentiel de ces aéroports – tant aéronautique

qu'extra-aéronautique – à travers l'ouverture de nouvelles liaisons et la réalisation d'investissements additionnels. VINCI Airports déploie également son expertise environnementale pour en améliorer les indicateurs RSE déjà remarquables de l'aéroport d'Édimbourg. Pour le réseau VINCI Highways, 2024 a marqué un changement d'échelle, avec deux acquisitions stratégiques. Aux États-Unis, VINCI Highways a signé, en février 2024, l'acquisition de 100 % de la société NWP HoldCo LLC, concessionnaire d'une section à péage de 14 kilomètres du périphérique de Denver. VINCI Highways a lancé aussitôt un programme d'intégration pour améliorer les performances de l'infrastructure, tant en gestion opérationnelle qu'environnementale. Une modulation tarifaire du péage, avec deux tarifs, jour et nuit, a été mise en place pour optimiser les revenus et soutenir la fluidité.



BUDAPEST UN POTENTIEL TOURISTIQUE À DÉVELOPPER

Avec 17,5 millions de passagers accueillis en 2024, l'aéroport international Ferenc Liszt de Budapest est le plus grand et le plus fréquenté de Hongrie et le douzième plus touristique d'Europe. Il est situé à environ 16 kilomètres au sud-est du centre-ville de la capitale hongroise.



ÉDIMBOURG AU CŒUR DE L'ÉCOSSE ÉCONOMIQUE ET TOURISTIQUE

Premier aéroport d'Écosse et sixième aéroport le plus important du Royaume-Uni, l'aéroport d'Édimbourg est stratégiquement situé près de la capitale écossaise, dans un bassin de population de plus de 4 millions d'habitants. Avec un trafic qui continue de croître rapidement, l'aéroport d'Édimbourg a atteint le nombre record de 15,8 millions de passagers en 2024.

DENVER

AU SERVICE D'UNE MÉTROPOLE DYNAMIQUE

Avec une échéance en 2106, Denver Northwest Parkway présente la plus longue durée résiduelle des concessions routières aux États-Unis. Première autoroute à risque trafic de VINCI Highways dans le pays, cette section dessert d'importantes zones économiques, touristiques et résidentielles de la capitale de l'État du Colorado, l'un des plus dynamiques des États-Unis. Elle facilite les connexions avec des infrastructures de transport clés, telles que l'aéroport international de Denver, l'Interstate 25 et la U.S. Route 36. En 2023, Northwest Parkway a généré 7,2 millions de transactions, en hausse de 6% par rapport à 2022. Elle profitera de la hausse de la mobilité routière grâce, notamment, à plusieurs programmes immobiliers en cours de construction le long du corridor.



BRÉSIL

LA REPRISE D'UNE AUTOROUTE STRATÉGIQUE

La section autoroutière remportée par VINCI Highways, dans le cadre d'une concession de 30 ans, se situe entre Belo Horizonte, capitale de l'État du Minas Gerais, et Cristalina, municipalité du sud de l'État de Goiás. Avec 17,5 millions de transactions en 2023 (+ 8,3 % par rapport à 2022), elle est particulièrement dynamique, notamment sur le plan du trafic poids lourds. Cette section de 600 kilomètres est la plus longue autoroute du réseau de VINCI Highways. Un programme de travaux ambitieux de modernisation opérationnelle et de gestion environnementale est prévu. Après l'acquisition de 55 % d'Entrevias en 2023, concessionnaire de 570 km d'autoroutes à péage dans l'État de São Paulo, cette nouvelle acquisition renforce l'assise de VINCI Highways au Brésil, portant son réseau dans le pays à près de 1200 kilomètres.



CONVERSATION

NICOLAS NOTEBAERT
directeur général
Concessions de VINCI,
président de VINCI Airports,
VINCI Autoroutes
et VINCI Stadium



NICOLAS NOTEBAERT

« Le grand sujet de ce siècle,
c'est le climat. Acteur engagé
sur ces enjeux, VINCI Concessions
accélère sur la décarbonation. »

QUEL REGARD PORTEZ-VOUS SUR LES PERFORMANCES DE VINCI CONCESSIONS EN 2024 ?

— 2024 est une magnifique année pour VINCI Concessions. C'est une année record en matière d'activité pour toutes nos filiales : le trafic aéroportuaire a dépassé son ancien record de 2019, et atteint 318 millions de passagers (+ 3,7 % vs 2019, + 8,5 % vs 2023); sur les autoroutes, le trafic a progressé, en particulier en Europe et en Amérique du Nord. Enfin, pour le ferroviaire, en France, la ligne à grande vitesse LGV SEA a transporté 22 millions de voyageurs cette année. Et n'oublions pas que le Stade de France a accueilli des Jeux Olympiques et Paralympiques incroyables ! Cet exercice marque donc, après le choc de la pandémie de Covid, le retour à la normale de nos activités et à une demande croissante de mobilité. Cette crise a confirmé la résilience de notre modèle et de sa performance globale. Nous en sortons plus engagés que jamais. Notre objectif demeure : développer les mobilités, partout dans le monde et durablement. Elles constituent un levier essentiel de création de dynamiques sociales et économiques. 2024 est aussi une année record en matière de performance économique, marquée par de nombreux succès et investissements. Notre réseau compte aujourd'hui une centaine d'infrastructures que nous portons au meilleur niveau en termes de qualité opérationnelle et de service, de connectivité, de sécurité et d'ambition environnementale. Nous pilotons nos concessions en visant l'excellence dans la performance. C'est la clé de la confiance de nos clients et c'est ce qui nous permet, par exemple, de fêter avec fierté le 20^e anniversaire de la concession du pont Rion-Antirion en Grèce, ou de voir notre contrat de concession aéroportuaire en République dominicaine prolongé de 30 ans. C'est aussi ce qui nous incite à conforter notre présence au capital de LISEA, société concessionnaire de la LGV entre Tours et Bordeaux, actif de mobilité bas carbone. Piloter, c'est aussi investir, moderniser, améliorer les infrastructures qui nous sont confiées, comme au Japon où le terminal international de l'aéroport du Kansai accueille demain les visiteurs du monde entier pour l'Exposition universelle Osaka 2025, dans des espaces agrandis et revisités, pour une expérience client répondant aux standards les plus élevés.

VOTRE PÉRIMÈTRE DE RESPONSABILITÉ S'EST ÉLARGI FIN 2024 À VINCI AUTOROUTES ET VINCI STADIUM. QUELLE EST VOTRE FEUILLE DE ROUTE AUJOURD'HUI ?

— Cette évolution permet de donner encore davantage de lisibilité et d'efficacité à l'organisation du groupe VINCI, au service de la concession, un modèle qui n'a jamais été aussi utile qu'aujourd'hui. C'est ce qu'a également souligné en 2024 un rapport du think tank Terra Nova, valorisant la concession comme une réponse efficiente aux enjeux contemporains de financement public et de transition énergétique. Le modèle du partenariat public-privé et de la concession permet en effet, partout dans le monde, d'investir dans la durée au service de la collectivité, sans peser sur les finances publiques, en s'appuyant sur l'expertise et la capacité d'investissement des entreprises.

« Le modèle du partenariat public-privé et de la concession permet, partout dans le monde, d’investir dans la durée au service de la collectivité. »

Les grands actifs concessifs acquis en 2024 au Brésil, aux États-Unis (Denver, au Colorado), au Royaume-Uni (Édimbourg, en Écosse) et en Hongrie (Budapest), en témoignent. Opter pour ce mode de financement de leurs infrastructures de mobilité permet de plus aux États de se concentrer sur les sujets tels que la santé, l’éducation, ou encore la défense.

DANS UN CONTEXTE GÉOÉCONOMIQUE BOULEVERSÉ, COMMENT GARDER LE CAP DE LA DÉCARBONATION ?

Le grand sujet de ce siècle, c’est le climat. Non seulement nous gardons le cap, mais nous avons même relevé nos ambitions en 2024, avec une trajectoire carbone qui vise désormais une réduction de 2/3 de nos émissions sur le périmètre direct de nos activités (scopes 1 et 2) d’ici à 2030 par rapport aux niveaux de 2018. Pour décarboner la mobilité routière, qui représente à elle seule plus de 90 % de l’empreinte du secteur des transports, il faut agir sur les usages, contribuer à la transformation des façons de voyager. Cela passe notamment par le développement de la mobilité électrique. Alors nous accélérons, en installant des stations de recharge à destination des automobilistes sur les autoroutes et dans les aéroports de notre réseau. 100 % des aires de services du réseau de VINCI Autoroutes en sont déjà équipées, ainsi que désormais de premières aires de repos, ce qui en fait le premier réseau autoroutier d’Europe en termes de densité d’infrastructures de recharge de véhicules électriques. Dans l’aérien, notre engagement est total sur notre propre périmètre d’activité mais aussi auprès de nos différentes parties prenantes : avec plus de 60 aéroports accrédités, dont 4 en France et au Portugal au niveau maximum ACA 5, VINCI Airports est le premier contributeur international au programme de réduction des émissions carbonées ACA (Airport Carbon Accreditation) de l’ACI (Airports Council International). Nous démontrons aussi, avec le déploiement massif de centrales photovoltaïques au sein de nos réseaux aéroportuaire et autoroutier, que le modèle de la concession peut contribuer significativement à produire de l’énergie d’origine renouvelable pour, d’une part, diminuer l’empreinte carbone des infrastructures ainsi alimentées, mais aussi la réinjecter dans le réseau national au bénéfice de la transition des territoires. À l’échelle de l’ensemble des concessions de VINCI, nous avons l’objectif d’avoir d’ici à 2030 une capacité de production photovoltaïque de 2 gigawatts, soit l’équivalent de deux réacteurs nucléaires.

COMMENT INTÉGREZ-VOUS L’INNOVATION, EN PARTICULIER NUMÉRIQUE, DANS VOTRE STRATÉGIE ?

L’innovation est clé pour fluidifier toujours plus l’expérience de nos passagers, voyageurs, usagers. Dans nos aéroports, nos salles de contrôle sécurité sont parmi les plus performantes au monde. Dans le ferroviaire, nous sommes pionniers depuis longtemps dans le déploiement de solutions de maintenance prédictives.



Sur les autoroutes, nous sommes pionniers dans le développement du *free flow* dans certains pays et notre expertise est unique dans le domaine de l’information trafic. Ulys conforte également sa position de leader de l’abonnement multiservice pour la mobilité routière en France, en enregistrant 1,2 million de nouvelles souscriptions en 2024, portant à 6,8 millions le nombre total de badges en circulation, soit une part de marché de plus de 70 %. Avec 6 centres d’excellence pour l’innovation dans le monde, nous animons des écosystèmes (start-up, acteurs du monde académique, chercheurs...), qui inventent avec nous la mobilité intelligente de demain. L’intelligence artificielle est d’ailleurs un formidable accélérateur en termes d’innovation, que ce soit pour améliorer la sécurité de nos collaborateurs, nos processus, l’efficacité opérationnelle de nos infrastructures, la relation avec nos clients, ou pour accélérer la transition énergétique.

ET MAINTENANT, QUELLES SONT VOS AMBITIONS ET PERSPECTIVES ?

Avec agilité et réactivité, nous allons poursuivre notre développement et le renforcement de notre portefeuille d’actifs dans le monde, notamment aux États-Unis où VINCI Highways a franchi, en 2024, une étape très significative avec l’acquisition de Northwest Parkway, la première concession à risque trafic du Groupe VINCI dans le pays, au Brésil, où notre présence s’étend dans la mobilité routière et aéroportuaire, mais aussi en Europe. Grandir, c’est aussi intégrer en permanence de nouveaux collaborateurs pour les faire évoluer au sein du Groupe. VINCI Concessions compte maintenant 30 000 collaborateurs dans le monde sur son périmètre géré. Nous voulons prendre soin de ces talents, les former, identifier et retenir les hauts potentiels, poursuivre la féminisation de nos équipes et favoriser la diversité. J’en suis en effet convaincu : nous ne serions pas aujourd’hui un leader mondial reconnu si nous n’avions pas les meilleures équipes, les plus compétentes et les plus engagées !

GOUVERNANCE

Sous la direction de Nicolas Notebaert, directeur général Concessions de VINCI, et en lien avec la stratégie du groupe VINCI, le Comité de direction du nouveau pôle Concessions définit les orientations de VINCI Autoroutes, VINCI Airports, VINCI Highways, VINCI Railways, VINCI Stadium et plusieurs partenariats public-privé. Il s'assure qu'elles soient source de performance globale et qu'elles contribuent favorablement au développement des territoires et de leurs habitants, dans une perspective de long terme.



4^e en partant de la gauche :

NICOLAS NOTEBAERT,
Directeur général
Concessions de VINCI,
Président de VINCI Airports,
VINCI Autoroutes
et VINCI Stadium

De gauche à droite :

CHEIKH DAFF,
Directeur des ressources humaines
de VINCI Concessions

ANNE LE BOUR,
Directrice de la communication
et de l'innovation
de VINCI Concessions

SABINE GRANGER,
Directrice générale
de VINCI Autoroutes

OLIVIER MATHIEU,
Directeur général adjoint
de VINCI Concessions

VALÉRIE VESQUE-JEANCARD,
Présidente de VINCI Railways ⁽¹⁾

BENOÎT TROCHU,
Directeur du développement
de VINCI Concessions

RÉMI MAUMON DE LONGEVIALLE,
Directeur général
de VINCI Airports

BELEN MARCOS,
Présidente de VINCI Highways

ALEXANDRA BOUTELIER,
Directrice générale
de VINCI Stadium

(1) Et Directrice déléguée (France, Chili et République dominicaine) de VINCI Airports.

ENGAGÉS

Concevoir et opérer des infrastructures de mobilité essentielles, partout dans le monde, en les portant aux meilleurs standards d'excellence, c'est contribuer chaque jour au développement des territoires dans lesquels nous sommes implantés.

POUR LA VITALITÉ

DES TERRITOIRES



UN ACTEUR PRIVÉ

Au cœur de l'expertise de VINCI Concessions, le modèle de partenariat public-privé offre une réponse globale et adaptée aux besoins de financement et d'ingénierie des États et des collectivités, confrontés à la fois à des enjeux environnementaux majeurs et à une demande croissante de mobilité.

AU SERVICE

Relever le défi de la décarbonation

Pour pouvoir se concentrer sur les dépenses essentielles que sont la santé ou l'éducation, les acteurs publics ont besoin de s'appuyer sur des partenaires privés de long terme, capables d'investir dans des infrastructures nécessitant des capitaux importants, dont les impacts positifs, tant économiques, sociétaux qu'environnementaux sont durables. Dans un contexte de contraction des financements publics, l'apport d'investisseurs privés est devenu indispensable, en particulier dans le secteur des mobilités; et ce, d'autant plus pour accélérer la transition environnementale de ce secteur et réussir sa décarbonation.

Quand l'excellence nourrit la confiance

Les partenariats public-privé (PPP) offrent un cadre robuste pour relever ce défi. Selon une analyse réalisée par la Banque mondiale, il existe ainsi une forte corrélation entre le niveau d'investissements dans les infrastructures et le développement des PPP. VINCI Concessions fait partie des leaders mondiaux qui ont su le démontrer, projet après projet, en déployant des standards d'excellence dans les infrastructures de mobilité. Sa capacité d'investissement, ses engagements environnementaux, la maîtrise de ses métiers avec des expertises fortes, lui confèrent un savoir-faire unique dans le secteur des transports. En proposant aux territoires des projets de qualité, conçus, construits et exploités de manière responsable et performante, l'entreprise fait rayonner le modèle de la concession dans de nouvelles géographies, gagnant la confiance des autorités sur des marchés où les partenariats public-privé sont encore rares, comme aux États-Unis, en Allemagne ou en Serbie.

VINCI Airports,
concessionnaire du

1^{er}

contrat aéroportuaire
en partenariat public-privé
(PPP) en Serbie pour l'aéroport
Nikola Tesla de Belgrade,
devenu hub aéroportuaire
d'Europe du Sud-Est, grâce
à un ambitieux programme
de modernisation

Partenariat
public-privé de

28 ANS

en République tchèque
pour l'autoroute D4

2,6

millions de clients chaque
jour en moyenne sur le réseau
VINCI Autoroutes

VINCI Railways,

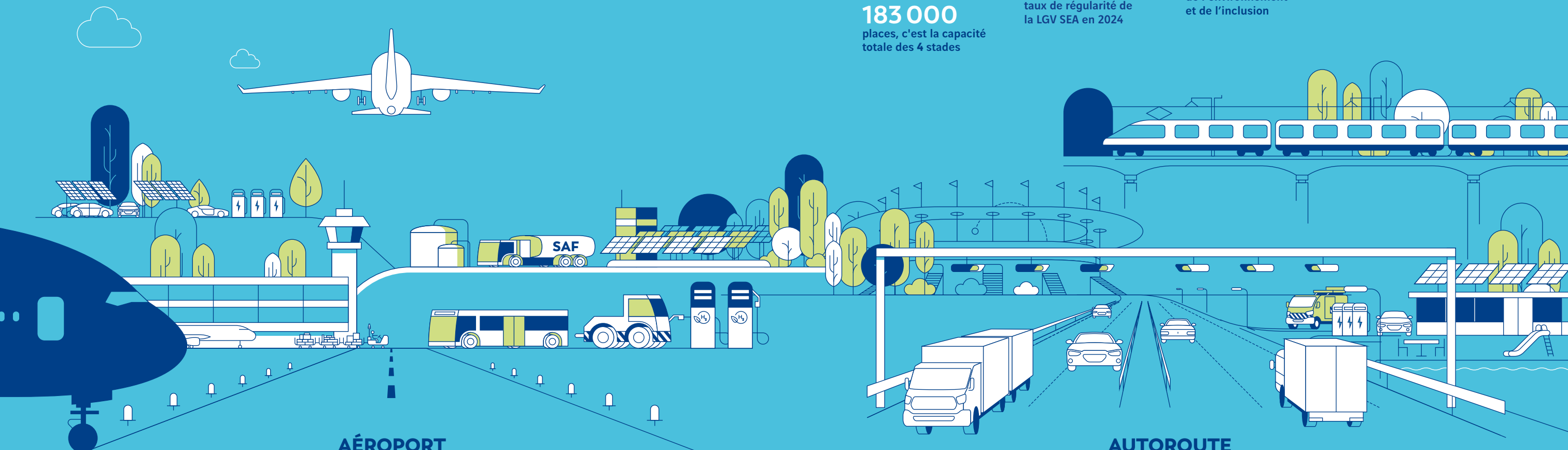
1^{er}

et unique concessionnaire
privé de ligne à grande vitesse
en France avec la LGV SEA,
a soutenu 357 projets locaux
depuis 2012, via le Fonds SEA
pour la transition des territoires



DE L'INTÉRÊT GÉNÉRAL

LE MODÈLE PUBLIC-PRIVÉ AU CŒUR DES TERRITOIRES



AÉROPORT

Plus de **500** destinations ouvertes en 2024 dont **50** au sein du réseau VINCI Airports

Plus de **160 000** emplois directs sur nos plateformes

Plus de **18 000** employés

Plus de **72 MWc** de capacité de production solaire sur l'ensemble des aéroports du réseau

8 aéroports du réseau mettent à disposition des biocarburants durables (SAF)

Plus de **230 ha** de puits carbone forestiers dans le monde

STADE

128 événements ont eu lieu en 2024 dont **58** pour les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024

183 000 places, c'est la capacité totale des 4 stades

FERROVIAIRE

302 km de ligne grande vitesse concédés en France pour une durée de **50 ans**

12 M€ de contribution de LISEA et de MESEA au soutien de plus de **350** projets locaux depuis 2012 via les Fonds SEA en faveur de l'environnement et de l'inclusion

Plus de **200 M€** d'investissements pour le site de maintenance ferroviaire

99,4 % taux de régularité de la LGV SEA en 2024

AUTOROUTE

Près de **8 200** km de réseau dans **14** pays dont la France

9 400 employés dans le monde

Près de **3,4** millions de clients en moyenne par jour

27 capitales et métropoles desservies dans le monde par VINCI Highways

14 métropoles, plus de **100** villes de plus de **10 000** habitants et des milliers de communes rurales desservies en France par VINCI Autoroutes

Plus de **600 M€** investis en 2024 pour l'entretien, la modernisation et la transformation environnementale du réseau en France

Plus de **5 000** places gratuites de stationnement en France

Plus de **2 100** points de recharge électrique en service en France, dont **75 %** assurant une recharge complète en une trentaine de minutes

DES IMPACTS
POSITIFS
CONCRETS

**MONDE**
VINCI AIRPORTS

DES HUBS POUR L'EMPLOI LOCAL

160 000
emplois sur les plateformes aéroportuaires

110 000
emplois soutenus grâce aux chaînes de valeur activées localement

180 000
emplois soutenus grâce à la consommation des ménages permise par les salaires versés par les entreprises des plateformes aéroportuaires et leur chaîne de valeur

Soit au total

550 000
emplois soutenus localement par l'activité des plateformes aéroportuaires pour leur qualité de service. Pour 1 emploi direct sur les plateformes : 2,4 emplois supplémentaires soutenus localement

DES VECTEURS DE RETOMBÉES TOURISTIQUES

48 Mds
de dollars dépensés par les touristes internationaux arrivant sur les territoires via les aéroports du réseau VINCI Airports

2,1 M
d'emplois et 60 Mds de dollars de PIB générés par ces dépenses dans les pays où opère VINCI Airports

UN SOUTIEN À L'INVESTISSEMENT PUBLIC ET AU FONCTIONNEMENT DES ÉTATS

2 800 M
de dollars versés par les sociétés concessionnaires et les entreprises des plateformes aéroportuaires aux États et administrations locales dont 700 millions de dollars versés par VINCI Airports et ses filiales aux États et administrations locales via les impôts, taxes et les concessions fees

Au total, en 2023, les activités des aéroports gérés par VINCI Airports ont soutenu dans les pays d'implantation : 2,7 millions d'emplois, 96 Mds de dollars de PIB



En 2024, deux filiales de VINCI Concessions, VINCI Airports et VINCI Autoroutes ont confié au cabinet Utopies une analyse de leur empreinte socio-économique. Les résultats mettent en pleine lumière le rôle socio-économique des concessions dans les territoires d'implantation et auprès de leurs habitants.

**FRANCE**
VINCI AUTOROUTES

UN EFFET DE LEVIER SUR L'EMPLOI LOCAL

46 501
emplois soutenus, incluant les intercos⁽¹⁾ dont 5 239 ETP directs

Pour 1

emploi direct : 7,9 emplois supplémentaires soutenus, incluant les intercos⁽¹⁾ dans l'économie française

UNE ACTIVITÉ CONTRIBUTRICE AU PIB NATIONAL ET À LA FISCALITÉ

7,8 Mds€
de contribution au PIB par VINCI Autoroutes en France, incluant les intercos⁽¹⁾

Les deux régions qui bénéficient le plus de cette contribution sont la Région Île-de-France et la Région Sud-Provence-Alpes-Côte d'Azur

1 576 M€
de fiscalité au bénéfice de l'État français

(1) Les intra-groupes, ou « intercos » désignent, dans l'étude d'un groupe comportant plusieurs entités, les achats effectués par une filière auprès d'une autre filière du groupe. Pour VINCI Autoroutes, la part d'intercos pèse 17 % des achats reçus.



LA MÉTHODOLOGIE
DES ÉTUDES

VINCI AIRPORTS
Utopies accompagne depuis une dizaine d'années VINCI Airports dans la mesure d'impact de ses aéroports, principalement en France mais aussi dans des pays comme le Portugal ou le Cambodge. L'étude menée sur l'exercice 2023 et finalisée en 2024, est basée sur des données de VINCI Airports et sur des estimations, en lien notamment avec les références ACI. La marge d'incertitude sur les résultats de l'étude est estimée à 15%.

VINCI AUTOROUTES
VINCI Autoroutes a mesuré son impact en France en 2019 et en 2022. Cette nouvelle étude vient donc mettre à jour les résultats des éditions précédentes. Elle propose une analyse géographique et sectorielle des impacts en ETP (équivalents temps plein) soutenus et du PIB généré; elle met en perspective des résultats par rapport au territoire français.

UN MODÈLE

VINCI Concessions est le partenaire des États et des collectivités en matière d’infrastructures de mobilité. Dans ce cadre, il entretient avec eux un dialogue permanent, renforçant ainsi la confiance à toutes les étapes des projets, de la conception à l’exploitation, en passant par le financement et la construction des infrastructures.



Investir pour tous

Le partenariat de confiance entre VINCI Concessions et les collectivités concédantes se traduit parfois par un cofinancement, comme en France, autour du nouvel aménagement de la Porte de Gesvres, inauguré en 2024, en périphérie de Nantes. Ce projet, d’un montant total de 47,9 millions d’euros, a été cofinancé par VINCI Autoroutes à hauteur de 75 % et par les collectivités locales à 25 % (Nantes Métropole, le département de Loire-Atlantique et la région Pays de la Loire). Très structurant, il a permis, grâce à la mise à 2 fois 2 voies des liaisons entre les périphériques nord et est, et à la création d’une voie supplémentaire dans chaque sens, entre la Porte de Rennes et la Porte de la Chapelle, de réduire l’un des points noirs du périphérique nantais. Tous les usagers de la partie nord-est du périphérique ont ainsi vu leurs conditions de circulation s’améliorer, notamment le soir, avec un gain de plus de 6 minutes par trajet.

DE CONFIANCE



RÉPUBLIQUE DOMINICAINE UNE CONFIANCE RENOUVELÉE

Concessionnaire depuis 2016 de six aéroports en République dominicaine, à travers sa filiale Aerodom, VINCI Airports s’est vu accorder fin 2023 par le gouvernement de la République dominicaine une prolongation de 30 ans de son contrat de concession, dont l’échéance était initialement fixée à 2030. Cette prolongation confirme le succès des différents projets menés à bien par VINCI Airports : la modernisation des terminaux passagers, l’ouverture d’un nouveau terminal cargo à Saint-Domingue en 2020 ou encore le développement de plusieurs centrales solaires totalisant 7,5 MWc, pour décarboner les opérations aéroportuaires. Depuis qu’Aerodom a rejoint le réseau VINCI Airports, le trafic de ses aéroports a augmenté de 22 % en 2024 par rapport au niveau de 2019. Dans le cadre du nouveau contrat, VINCI Airports construira et exploitera notamment un nouveau terminal passagers à l’aéroport de Saint-Domingue et poursuivra la mise en œuvre de son plan d’action environnemental en développant des centrales solaires, une station d’épuration des eaux usées et des centres de tri des déchets.



RÉPUBLIQUE TCHÈQUE UN PREMIER PPP AUTOROUTIER

Avec la nouvelle autoroute D4 Via Salis mise en service en décembre 2024, c’est la première fois que la République tchèque opte pour un partenariat public-privé autoroutier, attribué à VINCI Highways (mandataire du consortium), et qui représente un investissement d’environ 530 millions d’euros. Les travaux, menés avec VINCI Construction CZ en moins de quatre ans, ont permis de moderniser 16 kilomètres de routes existantes et ont donné naissance à une nouvelle autoroute de 32 kilomètres, entre la Bohême centrale et la Bohême du Sud. Le nouvel axe améliore également la mobilité entre les zones rurales de la Bohême-du-Sud et les grands axes économiques vers l’Allemagne et l’Autriche. Cette nouvelle autoroute offre des standards élevés en matière de qualité de service, notamment la surveillance vidéo de l’intégralité du tracé. Et, pour la première fois en République tchèque, VINCI Highways utilise la technologie BIM en phase d’exploitation de la D4.

UN MODÈLE

Les infrastructures de VINCI Concessions dans le domaine des mobilités ont en commun de contribuer de manière significative au développement des territoires dans lesquels elles sont implantées, en plus de proposer un haut niveau de service à leurs usagers. Elles contribuent aussi de manière volontariste à dynamiser le tissu socio-économique local, et notamment les publics éloignés de l'emploi comme les jeunes ou les femmes.



« Dépasser le jalon historique de 15 millions de passagers témoigne de l'attractivité croissante de l'Écosse en tant que destination touristique et de l'intérêt continu pour les voyages internationaux et domestiques. Nous anticipons déjà de nouvelles perspectives de croissance en 2025, avec l'objectif d'offrir des expériences encore plus enrichissantes à nos voyageurs. »

GORDON DEWAR,
DIRECTEUR GÉNÉRAL DE L'AÉROPORT D'ÉDIMBOURG

Des impacts socio-économiques concrets

VINCI Concessions joue un rôle actif dans la transformation des territoires. Autour de ses infrastructures, une dynamique économique, sociale et environnementale s'enclenche, avec des retombées chiffrées et concrètes sur la prospérité d'une région ou d'un pays. Ainsi, en 2024, trois aéroports opérés par VINCI Airports dans trois capitales différentes ont franchi de nouveaux records de fréquentation : 26 millions de passagers ont été accueillis à l'aéroport de Santiago au Chili, 16 millions à Édimbourg au Royaume-Uni et 8 millions à Belgrade en Serbie. En Colombie, les travaux de modernisation et d'agrandissement de l'autoroute Bogotá-Girardot, un axe vital pour l'économie du pays, réalisés par VINCI Highways, en synergie avec VINCI Construction, ont passé en 2024 le cap des 60 % d'achèvement. Le projet devrait générer à terme 14 000 emplois indirects et contribuer à hauteur de 395 milliards de pesos au PIB du pays.

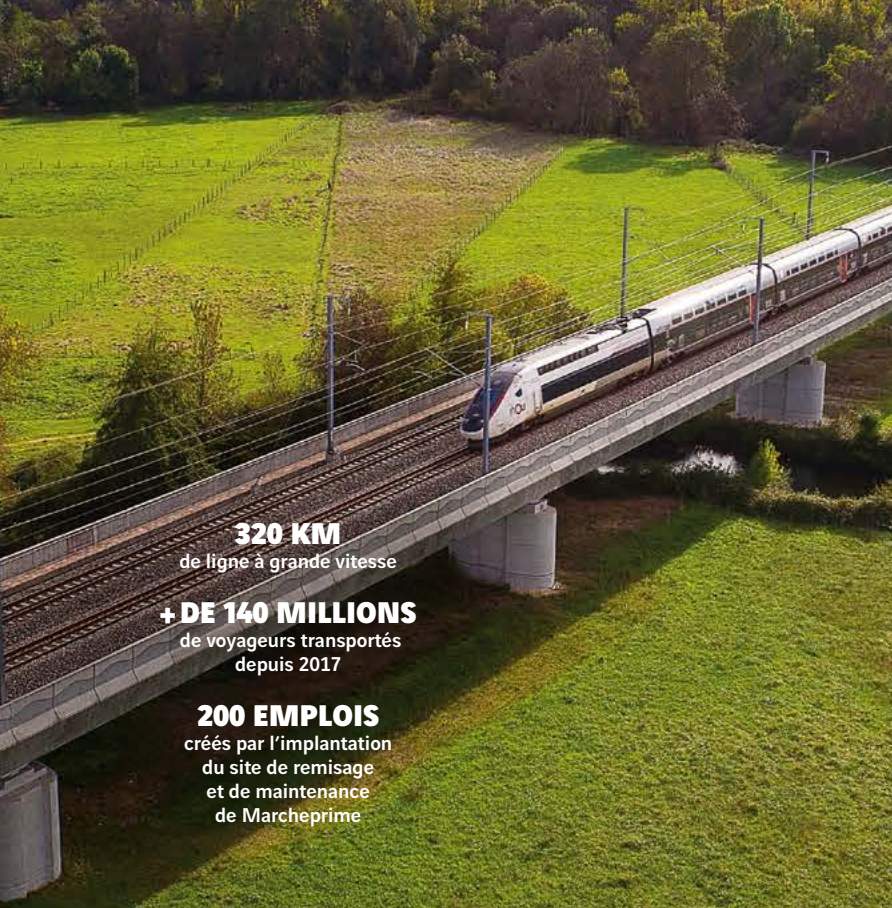
Un réseau vecteur d'inclusion

Au service de l'intérêt général, VINCI Concessions contribue à des territoires plus inclusifs, en donnant la priorité en phase de construction des aéroports, autoroutes et infrastructures ferroviaires à l'emploi local direct et indirect, à travers notamment des chantiers d'insertion et en déployant, en phase d'exploitation, des initiatives innovantes. Ses engagements favorisent le développement de l'employabilité des habitants, le soutien aux entrepreneurs et l'inclusion économique des communautés.



En France, par exemple, VINCI Airports organise de nombreux forums pour l'emploi autour de ses plateformes. En 2024, le Forum destination emploi de Lyon Aéro Emploi, dispositif piloté par VINCI Airports, en partenariat avec France Travail, a ainsi accueilli près de 400 personnes et 30 entreprises partenaires proposant une centaine d'offres d'emploi. La féminisation des emplois est aussi une thématique forte portée localement, comme en témoignent plusieurs initiatives de VINCI Highways. En Slovaquie, plus d'une centaine d'étudiantes du lycée technique de Nitra ont pu visiter le centre opérationnel de la Via Pribina (autoroute R1 autour de Nitra et Banska Bystrica en Slovaquie) à l'occasion de la Journée internationale des droits des femmes. En Colombie, un événement organisé par Via Sumapaz pour la promotion des carrières scientifiques a réuni plus de 300 collégiennes de la zone d'influence de l'autoroute reliant Bogota et Girardot.

INSPIRANT



320 KM
de ligne à grande vitesse

+ DE 140 MILLIONS
de voyageurs transportés
depuis 2017

200 EMPLOIS
créés par l'implantation
du site de remisage
et de maintenance
de Marcheprime



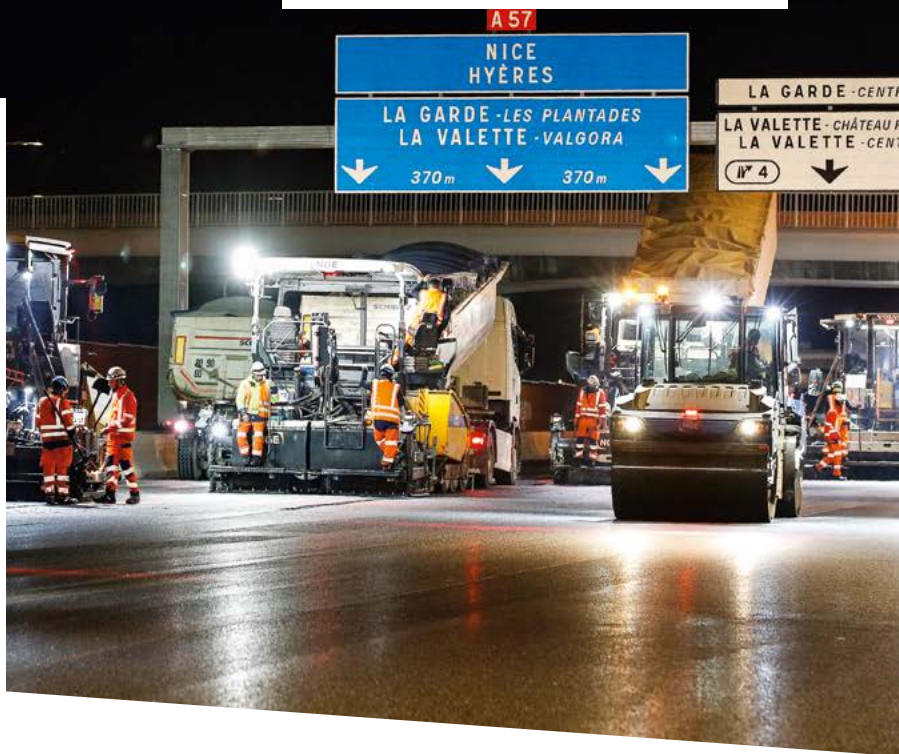
FRANCE LA LGV SEA, CAS D'ÉCOLE EN NOUVELLE-AQUITAINE

En France, l'exemple de la LGV SEA (Ligne Grande Vitesse Sud Europe Atlantique), construite par VINCI, opérée par VINCI Railways à travers ses filiales LISEA et MESEA, illustre parfaitement la puissance du modèle de la concession au service de la mobilité durable. Au cœur de multiples transformations positives, la ligne a permis, en reliant Bordeaux à Paris en 2 heures, de renforcer l'attractivité économique des territoires desservis. Signe fort de son engagement pour développer la mobilité bas carbone dans l'Hexagone, grâce à une collaboration réussie entre public et privé, VINCI Concessions a renforcé sa participation au capital de LISEA en 2024, la société gestionnaire de la ligne, qui supporte l'intégralité des risques : financement, construction, trafic, maintenance, exploitation et sécurité, durant les 50 ans de la concession. Dans un contexte d'ouverture à la concurrence, LISEA facilite l'entrée de nouveaux acteurs dans le monde du transport ferroviaire, avec la construction d'un site de maintenance et de remisage de trains à Marcheprime (Gironde), dont le chantier démarrera en 2025. Un premier opérateur ferroviaire, la compagnie Proxima, a déjà signé un plan de transport et un bail avec LISEA afin d'utiliser ce site, dès 2028, pour sa future flotte de trains.



FRANCE L'INSERTION AU CŒUR DES CHANTIERS

En 2020, VINCI Autoroutes a signé avec la préfecture du Var, la Métropole Toulon Provence Méditerranée et sa Maison de l'Emploi, ainsi que France Travail Var, une convention de partenariat autour du chantier de l'élargissement de l'A57 à l'est de Toulon. L'objectif : promouvoir l'emploi et favoriser l'inclusion. À fin décembre 2024, plus de 152 500 heures de travail (soit 285 % d'atteinte de l'objectif initial) et près de 5 000 heures de formation avaient été comptabilisées au titre de l'insertion. Depuis le début du chantier, plus de 200 contrats ont été signés, dont plus de 90 % par des personnes du territoire toulonnais. 30 % d'entre elles sont issues des quartiers prioritaires de la ville. À Cadarache, le chantier de l'A51 a permis de créer 11 emplois, avec 64 569 heures travaillées, dont 4 266 heures d'insertion professionnelle, puis d'embaucher en CDI un ingénieur travaux et un coffreur.



ROYAUME-UNI UN AÉROPORT QUI PRÉPARE SON AVENIR

Opérée par VINCI Airports, la plateforme Londres Gatwick participe pleinement aux enjeux d'emploi et d'insertion de son territoire et s'ouvre largement au public des jeunes pour préparer le recrutement de ses futures équipes. Depuis son ouverture en octobre 2024, plus d'un millier d'élèves, d'étudiants et de candidats potentiels à un emploi ou un stage dans le monde aéroportuaire, ont ainsi visité le tout nouveau STEM (Science Technology Engineering and Maths), un centre de découverte et d'activités pédagogiques autour des métiers de l'aéroportuaire créé par l'aéroport. Une trentaine d'élèves ont par ailleurs participé, pour la première fois cette année, à une semaine d'immersion qui leur a permis de découvrir les métiers et les coulisses de l'aéroport. Plus de 270 étudiants ont été reçus cette année à l'aéroport dans le cadre de son programme d'engagement autour des compétences. Enfin, des collaborateurs ont également participé bénévolement au programme de mentorat *Dare to Dream* (« Oser rêver ») de la Fondation Love Local Jobs, au profit de 220 élèves d'une école locale.



FRANCE L'AUTOROUTE FAVORISE LE DÉVELOPPEMENT DE L'INSERTION ET L'ANCRAGE TERRITORIAL

Créée il y a douze ans dans le Loiret par VINCI Autoroutes et la Fondation VINCI pour la Cité, sur un délaissé autoroutier aux abords de l'A19, l'association des Jardins de la voie romaine, qui conjugue maraîchage biologique et insertion professionnelle au sein d'une ferme de 5 hectares, est aujourd'hui un acteur social majeur du territoire avec quatre tiers lieux agricoles à vocation sociale dans le Loiret et près de 100 salariés. En 2025, une nouvelle étape a été franchie : AVIA Picoty, sous-concessionnaire de l'aire du Loiret, a confié à l'entreprise d'insertion créée par l'association, Les Voies Romaines, l'exploitation de la boutique et de la restauration sur l'aire avec un objectif ambitieux de 80 % de produits locaux et biologiques en boutique comme en restauration. Un nouveau chef cuisinier proposera dès le printemps 2025 une nouvelle carte. Progressivement les produits locaux vont être intégrés à la carte et dans la boutique ; et l'aire sera également totalement réaménagée pour améliorer l'ancrage territorial et favoriser l'expérience client au sein de cet espace de nouvelle génération, une première en France sur autoroute.



UN MODÈLE

Les infrastructures de mobilité constituent un puissant levier de transformation d'une région ou d'un pays. Partenaire et investisseur de long terme, VINCI Concessions libère tout le potentiel de ces infrastructures pour les mettre au service d'une meilleure connectivité des territoires.



De 23 à 40 M
de passagers, c'est
l'augmentation de la capacité
d'accueil du terminal 1 de
l'aéroport international du Kansai

Dynamiser les territoires

Le modèle de la concession offre une grande souplesse pour répondre à des problématiques locales très diverses. Il permet par exemple de moderniser rapidement des plateformes aéroportuaires, vitales pour l'économie de certains pays où le réseau aérien joue un rôle essentiel. C'est le cas de zones difficiles d'accès autrement que par voie aérienne comme en Amazonie au Brésil, où VINCI Airports redynamise les 7 aéroports qu'il opère depuis 2021 (voir page 32). Il en est de même dans des territoires insulaires, comme le Cap Vert, où il a repris en 2022 la gestion des 7 aéroports du pays ou encore en République dominicaine, où il a vu son contrat de concession prolongé de 30 ans fin 2023. Ailleurs, les investissements réalisés viennent donner un nouvel élan, tant sur le plan de l'efficacité opérationnelle que de l'expérience passagers. En Serbie, l'aéroport de Belgrade est entré dans une nouvelle phase de développement avec l'ambition de devenir un pôle référent pour la mobilité régionale (voir page 33). Au Mexique, VINCI Airports exécute un programme d'investissement de plus de 400 millions d'euros pour positionner l'aéroport de Monterrey comme un hub international de premier plan. Au Japon, après la deuxième phase des travaux de rénovation et d'agrandissement de son terminal, l'aéroport international du Kansai se prépare à accueillir les nombreux visiteurs attendus dans le cadre de l'Exposition universelle 2025, qui se déroulera à Osaka.

Investir dans la durée

Les investissements de VINCI Highways et de VINCI Autoroutes dans les infrastructures de mobilité routière ont aussi un impact structurant pour les territoires concernés. VINCI Highways mène actuellement des chantiers majeurs en Europe et en Amérique latine. Ainsi, en Allemagne, dans le Land de Thuringe, la nouvelle autoroute B247 permettra de rediriger le trafic poids lourds en dehors des villages. En Grèce, le nouvel axe Patras-Pyrgos irriguera prochainement le sud du Péloponnèse, connectant davantage les habitants et dynamisant les activités locales.

En Amérique latine, outre l'emblématique développement de l'autoroute Bogotá-Girardot en Colombie, VINCI Highways gère l'élargissement de la section sud d'Entrevías qui accompagnera la forte dynamique économique de l'État de São Paulo, et a lancé les travaux sur l'autoroute Via Cristais, au nord de Belo Horizonte. En France, VINCI Autoroutes a investi plus de 600 millions d'euros en 2024 pour la modernisation, l'aménagement et l'entretien du réseau autoroutier concédé, patrimoine de la collectivité.



STRUCTURANT



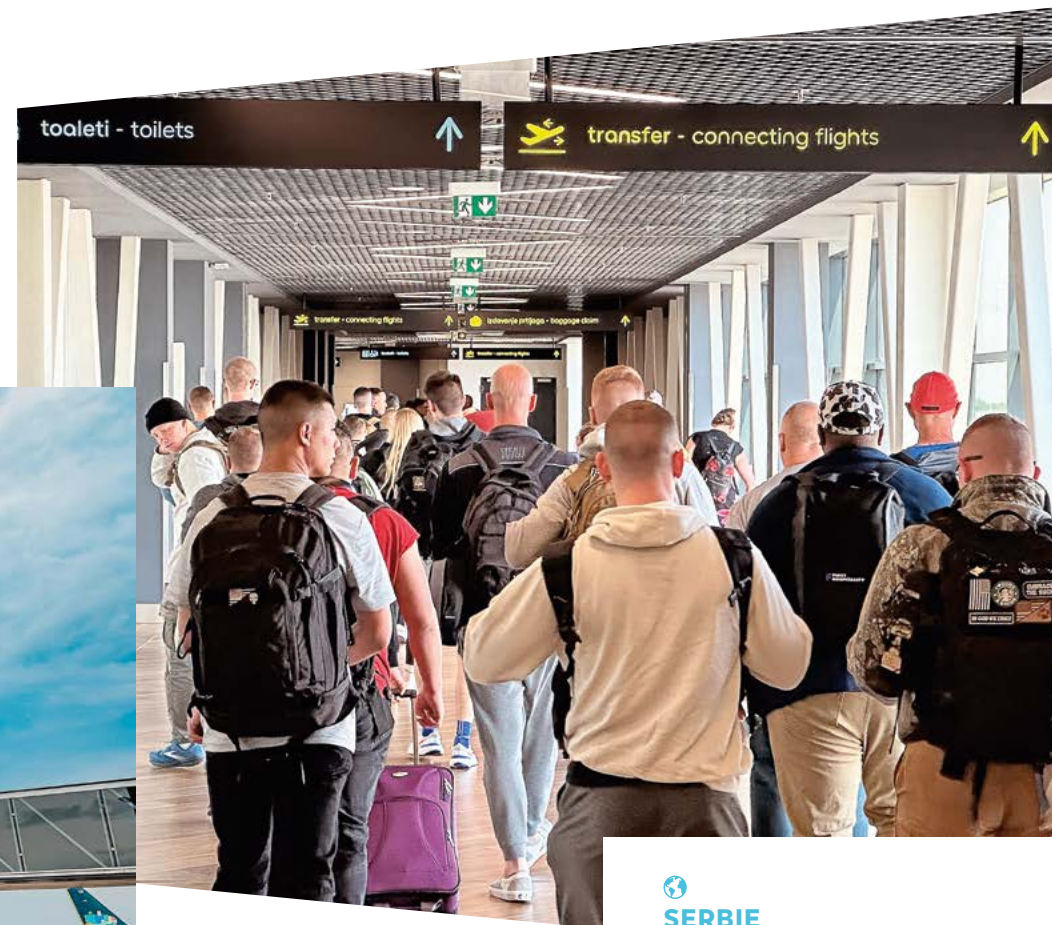
BRÉSIL EN AMAZONIE, UNE DYNAMIQUE À GRANDE ÉCHELLE

En acquérant en 2021 les 7 aéroports d'Amazonie, Manaus, Tefé, Tabatinga, Porto Velho, Boa Vista, Rio Branco et Cruzeiro do Sul, VINCI Airports s'était engagé à mener un important programme de travaux. Ce programme s'est achevé en 2024 avec, au total, 1,4 milliard de réais investis pour améliorer la sécurité, l'accessibilité, le confort et l'efficacité opérationnelle de ces plateformes, de façon à offrir une meilleure expérience aux passagers et à stimuler le développement économique local en renforçant les liaisons aériennes entre l'Amazonie, le Brésil et le reste du monde. Onze destinations nouvelles, dont huit nationales et trois internationales, ont ainsi pu être ouvertes grâce au travail des équipes de VINCI Airports en lien avec les compagnies aériennes partenaires.



LE FRET, LEVIER DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

À Manaus, la modernisation des process et l'amélioration de la qualité de service ont aussi permis de faire progresser l'activité cargo de l'aéroport. Troisième plus grand terminal de fret du Brésil, il exploite le fret de plus de 250 entreprises, la plupart d'entre elles situées dans la zone franche de Manaus. En 2024, le niveau d'eau relativement bas sur certaines portions du fleuve Amazone, a de plus permis à la plateforme aéroportuaire de prendre le relais pour l'acheminement des marchandises.



AÉROPORT DE BELGRADE

12
portes
d'embarquement
ajoutées

11
emplacements
supplémentaires
pour le stationnement
d'avions

Une offre
commerciale sur
9 000 M²

+ DE 8,3 MILLIONS
de voyageurs en 2024,
contre 6,2 millions
en 2019

SERBIE BELGRADE : VERS UN HUB EUROPÉEN DURABLE

L'achèvement des travaux de transformation de l'aéroport Nikola Tesla de Belgrade a été célébré en 2024 en présence du Président de la République de Serbie, et du Président de la République française, à l'occasion de sa visite officielle. Les investissements réalisés par VINCI Airports permettent à la plateforme de prendre son essor de hub aéroportuaire d'Europe du Sud-Est. Opérateur de l'aéroport Nikola Tesla depuis fin 2018, VINCI Airports a mené à bien la refonte et l'extension du terminal sur 40 000 m². La zone commerciale a été aménagée en îlots thématiques, selon le concept Design by mood déjà décliné au Japon et au Brésil, pour créer, en conjuguant marques locales et marques internationales, une ambiance unique, qui met pleinement en valeur l'offre de destinations. La connectivité de l'aéroport a également progressé significativement : 86 liaisons directes ont été ouvertes et 46 destinations supplémentaires sont désormais accessibles depuis Belgrade.

ENGAGÉS

POUR LA TRANSITION DES MOBILITÉS

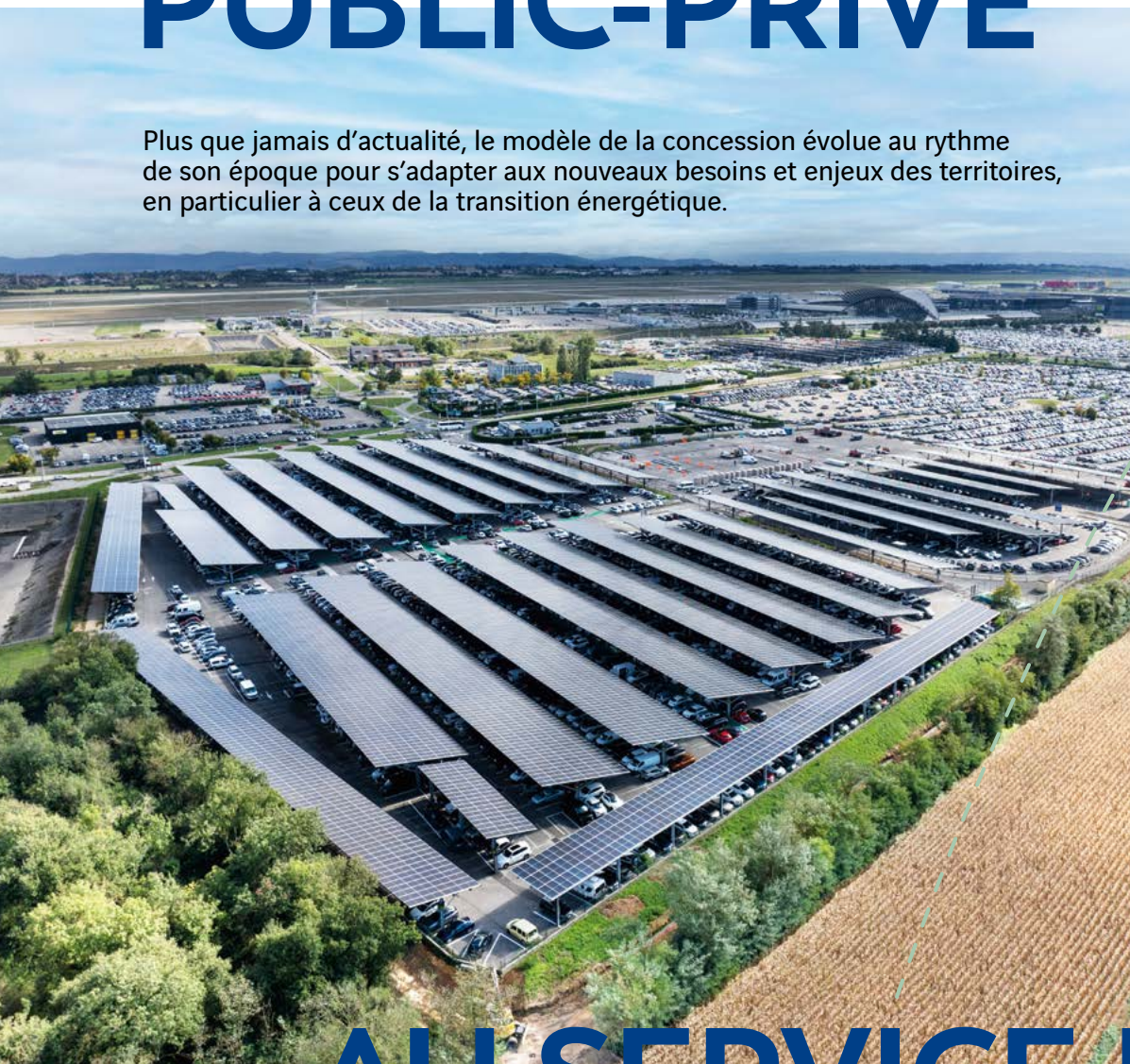
ET DES TERRITOIRES



Nous sommes convaincus qu'il est possible de répondre à la demande croissante de mobilité, essentielle à la dynamique sociale et économique des territoires, tout en préservant l'avenir de la planète. En investissant dans la transformation durable de nos infrastructures et en accompagnant clients et collectivités dans leur propre démarche de transition environnementale, nous contribuons chaque jour à relever ce défi collectif majeur.

LE MODÈLE DE PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ

Plus que jamais d'actualité, le modèle de la concession évolue au rythme de son époque pour s'adapter aux nouveaux besoins et enjeux des territoires, en particulier à ceux de la transition énergétique.



AU SERVICE DE LA TRANSITION

Réussir la décarbonation

Le modèle de la concession constitue une réponse robuste et éprouvée au « mur d'investissement » qui attend les États et les territoires, s'ils veulent réussir la transition écologique et, notamment, la transformation des mobilités. Conciliant transition énergétique et performance économique, VINCI Concessions applique le modèle du partenariat public-privé à la production, au stockage et à la fourniture d'énergies décarbonées, en particulier le photovoltaïque via sa filiale SunMind avec un portefeuille de projets en développement de plus de 1,2 GWc. Parfois autoconsommée directement par les infrastructures pour réduire leurs émissions, cette énergie renouvelable peut aussi bénéficier aux territoires. Ainsi, la production de la future centrale solaire de l'aéroport de Lyon-Saint Exupéry, qui sera opérée par SunMind en partenariat avec Neoen, sera injectée dans le réseau pour alimenter les communes riveraines, évitant ainsi l'émission de près de 1 600 tonnes de CO₂ par an.

Soutenir la mobilité électrique

VINCI Concessions contribue également à la décarbonation des mobilités à travers le déploiement de stations de recharge pour véhicules électriques. Dans son pacte vert pour l'Europe, la Commission européenne estime que le nombre de bornes de recharge accessibles au public doit passer de 200 000 en 2020 à au moins un million d'ici à 2025. En Allemagne, le ministère fédéral allemand du Numérique et des Transports a attribué, en 2023, à VINCI Concessions, trois lots du « Deutschlandnetz Regional », programme de développement de bornes de recharge ultra-rapide couvrant l'ensemble du pays. VINCI Concessions a finalisé en 2024 le financement vert du projet qui prévoit 106 stations de recharge ultra-rapide⁽¹⁾, soit 828 points de recharge dans 12 des 16 Bundesländer allemands. En France, la transformation de l'autoroute en infrastructure bas carbone est déjà une réalité en matière de mobilité électrique avec un total de plus de 2 100 points de recharge en service à fin 2024 sur le réseau VINCI Autoroutes, dont 75 % de haute puissance assurant une recharge complète en une trentaine de minutes. Le nombre de recharges effectuées sur le réseau VINCI Autoroutes a doublé entre janvier et décembre 2024, près de 2 millions de sessions de recharge ayant été réalisées sur l'exercice.

(1) Puissance nominale de 400 kW, qui est actuellement la norme la plus élevée pour les points de charge à haute puissance.



QUELS INVESTISSEMENTS POUR DÉCARBONER L'AUTOROUTE EN FRANCE ?

Comment inscrire l'autoroute dans la trajectoire nationale et européenne vers la neutralité carbone en 2050 ? Avec Patrice Geoffron, professeur d'économie à l'université Paris-Dauphine-PSL, VINCI Autoroutes a modélisé les investissements nécessaires pour y parvenir. Selon l'étude, réalisée en 2023 et actualisée en 2024, ces investissements s'élèveraient à environ 70 milliards pour l'ensemble du réseau autoroutier français. Une première tranche d'investissements prioritaires, d'un montant d'environ 15 à 20 milliards d'euros pour l'ensemble du réseau autoroutier, permettrait d'obtenir des résultats tangibles dès la prochaine décennie. Ces investissements majeurs, à mettre en regard des économies significatives réalisées en termes d'émissions de CO₂ et d'importations de pétrole, pourraient notamment être réalisés en mobilisant le schéma des concessions.

DES TERRITOIRES

UNE NOUVELLE ÉTAPE

VINCI Concessions, qui vise l'exemplarité dans la réduction de ses propres émissions carbone, a redéfini en 2024 une nouvelle trajectoire de décarbonation à horizon 2030. Encore plus ambitieuse, elle implique étroitement les équipes de terrain avec des plans d'actions au plus près des réalités locales.

Une feuille de route coconstruite avec les équipes

Le secteur des transports représente 23 % des émissions de CO₂ mondiales. Pour contribuer à sa décarbonation, VINCI Concessions travaille sur ses propres émissions directes mais aussi sur l'aval de ses activités, accompagnant ses clients et partenaires dans la réduction de leurs impacts. Ayant quasiment atteint dès 2023 l'objectif 2030, avec une réduction de - 48 % de ses émissions de carbone directes (scopes 1 et 2) par rapport à 2018, VINCI Concessions a redéfini en 2024 sa trajectoire, visant désormais une réduction de 2/3 d'ici à 2030. Pour aller encore plus loin dans l'appropriation de cet enjeu par les équipes locales, la feuille de route de cette nouvelle phase d'engagement a été coconstruite avec les équipes VINCI Concessions. Avec ce nouveau cycle, la décarbonation n'est plus seulement un sujet d'experts mais devient un sujet porté par le collectif. Chaque entité, dans chaque pays, a ainsi élaboré son propre plan d'actions, en fonction de sa maturité, de ses points de progrès et du cadre réglementaire local.

- 52 %
de réduction des émissions
de carbone directes (scopes 1 et 2)
de VINCI Concessions en
2024 avec un nouvel objectif
de - 2/3 d'ici à 2030

DANS LA FEUILLE DE ROUTE

MONDE ACCÉLÉRER SUR LE SOLAIRE

Au sein de son réseau, VINCI Concessions multiplie les projets de production photovoltaïque avec, à terme, un objectif de 2 GWc de capacité. VINCI Airports a mis en service, en République dominicaine, l'extension de la centrale solaire de l'aéroport Las Americas (Saint-Domingue). À Lyon-Saint Exupéry, le projet de centrale de grande envergure, d'une capacité de 20 MWc lancé par VINCI Airports devrait être mise en service en 2025. VINCI Highways, via sa filiale Lima Expresa, a mis en service son programme de production solaire en autoconsommation au Pérou. Ce programme vise à équiper six bases opérationnelles supplémentaires de panneaux solaires, produisant environ 141 MWh. Ces unités solaires visent à couvrir environ 50% des besoins énergétiques des bases opérationnelles de Lima Expresa. VINCI Autoroutes, qui a identifié sur son réseau un millier d'hectares susceptibles d'accueillir à terme 200 centrales solaires pour une puissance totale de plus de 1 GWc, va lancer en 2025 les travaux des premiers parcs solaires.



TOULON HYÈRES AÉROPORT EXEMPLAIRE

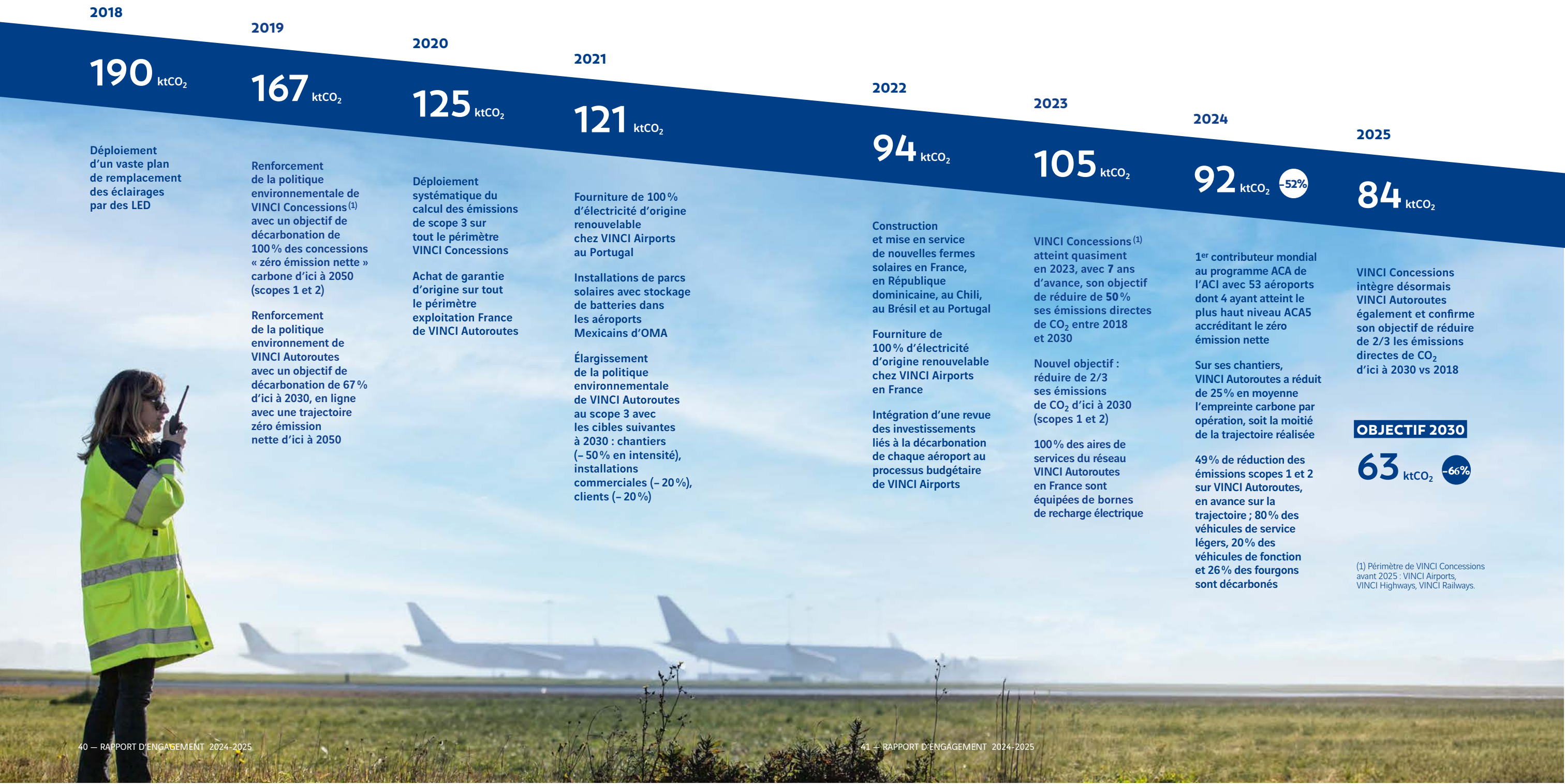
L'aéroport Toulon Hyères a atteint en 2024 le zéro émission nette sur son périmètre d'activités. Premier aéroport français à y parvenir, l'aéroport est détenteur du niveau 5, le plus élevé du programme ACA (Airport Carbon Accreditation) de l'ACI (Airports Council International) et compte parmi les 10 aéroports les plus avancés au monde en matière de décarbonation. Au-delà des efforts réalisés pour la réduction des émissions directes de l'aéroport, cette certification récompense les actions de la plateforme prises pour accompagner ses parties prenantes dans la décarbonation de leurs activités. Une centrale solaire en ombrières opérée par SunMind permettant de l'alimenter en électricité verte, pour une production de 690 MWh par an, a également été inaugurée cette année. Le surplus de production non consommée par l'aéroport est réinjecté dans le réseau et contribue ainsi à la décarbonation du territoire. Pour séquestrer ses émissions résiduelles (48 t de CO₂ sur 30 ans), l'aéroport Toulon Hyères est engagé aux côtés de la Région Sud, de l'Office National des Forêts, de la Communauté de Communes Méditerranée Portes des Maures et de la Commune du Lavandou dans le reboisement d'une parcelle de forêt au Lavandou.



UNE TRAJECTOIRE DE

DÉCARBONATION

AMBITIEUSE



ENGAGÉS

Pour réduire les émissions dites de scope 3, générées en amont et en aval de ses activités, VINCI Concessions accompagne ses clients et partenaires dans leurs efforts, en prenant appui sur ses infrastructures pour contribuer et accélérer une dynamique collective.

Accélérer la décarbonation de nos usagers et partenaires

Pour contribuer à la transformation durable de la mobilité routière et aéroportuaire en soutenant la filière électrique, VINCI Highways, VINCI Autoroutes et VINCI Airports proposent de plus en plus de points de recharge sur leur réseau. VINCI Airports a signé en 2024 un contrat avec TotalEnergies pour le déploiement et l'exploitation de plus de 800 points de recharge électriques pour les parkings de l'aéroport Lyon-Saint Exupéry. À l'aéroport Londres Gatwick, une station de recharge Electric Forecourt dédiée aux véhicules électriques a été mise en service cette année. L'aéroport d'Osaka Itami, au Japon, s'est doté, avec une station de recharge électrique « WeCharge », du plus grand parking pour voitures électriques du pays. Dans le cadre de son engagement à accélérer la transition vers la mobilité électrique sur l'ensemble de son réseau international, VINCI Highways déploie des bornes de recharge pour véhicules électriques dans tous les pays où elle opère, y compris ceux où cette transition est encore émergente. En République tchèque, sur l'autoroute D4, VINCI Highways a travaillé avec Shell pour développer sur l'aire de service une offre de recharge inédite, la plus large de la région et deuxième dans le pays, avec 8 bornes de très haute puissance dans chaque direction. La canopée recouvrant l'aire est équipée de panneaux solaires qui contribuent à alimenter ces infrastructures, renforçant ainsi l'intégration des énergies renouvelables dans nos solutions de mobilité.

x7
C'est la progression estimée du nombre de bornes de recharge à déployer sur les autoroutes françaises pour répondre au développement attendu du parc de véhicules électriques d'ici à 2035

En parallèle de ses efforts pour réduire l'empreinte des travaux et de l'exploitation autoroutière, VINCI Autoroutes agit pour décarboner les usages de l'autoroute en proposant, notamment, sur son réseau des bornes de recharge pour la mobilité électrique sur 100 % de ses aires de services. VINCI Autoroutes a également commencé à équiper des aires repos, de covoiturage et des haltes de péage de bornes de recharge. Par ailleurs, deux points de charge dédiés aux poids lourds ont été mis en service fin 2024 sur l'aire des Palombières (A89) et d'autres seront déployés en 2025. Autre exemple : celui des programmes de reforestation qui permettent de séquestrer les émissions résiduelles des aéroports et autoroutes. VINCI Airports propose aux compagnies aériennes de s'y associer et Volotea est ainsi devenue, fin 2021, la première compagnie à s'associer à son programme de puits de carbone forestiers et a été depuis rejointe par la compagnie TUI.



SUR TOUTE LA



MONDE FAVORISER LA DÉCARBONATION DE L'AÉRIEN

En mettant des carburants d'aviation durable (SAF) à disposition des compagnies aériennes sur ses plateformes, VINCI Airports participe activement à la décarbonation de l'aviation. Premier opérateur à les avoir proposés en 2021, à l'aéroport de Clermont-Ferrand, dont le taux de distribution dépasse les 30 %, tout comme à Saint-Nazaire Montoir, VINCI Airports a poursuivi le déploiement de ce service au sein de son réseau, en France et ailleurs dans le monde. En 2024, un nouveau contrat d'avitaillement avec TotalEnergies a été conclu pour la mise à disposition de biocarburant à l'Aéroport d'Annecy.

EUROPE AGIR SUR LE SCOPE 3 DANS LES AÉROPORTS

VINCI Airports a été retenu en 2024 pour déployer le grand projet européen « APU off ». Cette démarche s'inscrit dans le paquet climat de l'Union européenne, « Fit for 55 », dont l'ambition est de réduire les émissions de gaz à effet de serre dans l'UE de 55 % en 2030 par rapport à 1990. Turbine auxiliaire fonctionnant au kérosène, l'APU (Auxiliary Power Unit) alimente en énergie les avions au sol. Alimenter les avions en électricité décarbonée permet l'arrêt total des moteurs de l'avion et évite la consommation de kérosène, extrêmement émettrice de CO₂. VINCI Airports va investir 200 millions d'euros (avec le soutien de l'Union européenne, de la Banque européenne d'investissement et de la Banque des territoires) d'ici à 2026 dans des travaux d'installation d'équipements APU off dans ses plateformes françaises de Lyon, de Nantes et au Portugal, avant de l'intégrer en standard dans tous ses nouveaux projets d'infrastructure.

59
parkings de covoiturage en service sur le réseau VINCI Autoroutes fin 2024



FRANCE DÉVELOPPER LA MOBILITÉ PARTAGÉE

Selon la 6^e édition du Baromètre de l'autosolisme réalisé par VINCI Autoroutes, qui mesure le taux d'occupation des véhicules empruntant l'autoroute aux abords de 13 métropoles françaises, près de 86 % des conducteurs effectuent leurs trajets quotidiens, seuls dans leur voiture, soit une moyenne de 1,22 personne par véhicule. Ce taux est le plus élevé depuis le lancement du Baromètre. Atteindre en 2030 l'objectif de 1,75 personne en moyenne par véhicule, défini par la Stratégie nationale bas-carbone, nécessite donc d'augmenter significativement le nombre de covoitureurs. VINCI Autoroutes y contribue en aménageant des parkings de covoiturage gratuits aux entrées et sorties de son réseau. 6 nouveaux parkings ont été ouverts dans l'année et une vingtaine seront créés dans le cadre du Plan d'investissement autoroutier au cours des prochaines années, en partenariat avec les collectivités territoriales.

CHAÎNE DE VALEUR

L'INNOVATION AU SERVICE

L'innovation est le moteur commun chez VINCI Concessions qui nous amène à inventer l'avenir de la mobilité : un avenir qui contribue à la prospérité, qui permet de tisser des liens entre les géographies et les cultures, et dans lequel nous aurons réussi à trouver un équilibre entre le développement économique et l'utilisation des ressources naturelles. Dans les activités de concessions, investir dans l'innovation, c'est garantir des infrastructures efficaces et adaptables aux évolutions économiques et climatiques, une gestion optimisée et soutenable des flux, et une expérience client toujours plus agréable.

Une culture et un écosystème

Chez VINCI Concessions, l'innovation est portée par une culture d'entreprise qui favorise les initiatives des collaborateurs sur le terrain, par un réseau de centres d'excellence pour l'innovation qui soutiennent un portefeuille de solutions prometteuses, une capacité d'investissement et des partenariats stratégiques. Chacun des six centres d'excellence pour l'innovation, spécialisé dans un domaine, teste, évalue et partage des solutions nouvelles pour accélérer la transformation de la mobilité. À titre d'exemples : en 2024, le centre d'excellence pour l'innovation de Lisbonne s'est associé à « The Journey », un programme d'innovation ouverte, porté par Turismo Portugal, pour détecter et tester les solutions qui favorisent l'efficacité énergétique dans les aéroports. Le centre d'excellence pour l'innovation dans le secteur ferroviaire (basé à Bordeaux-Villongnon) a continué à promouvoir l'utilisation de l'intelligence artificielle au service de l'optimisation de la maintenance qui contribue à la réduction des émissions carbone. Un retour d'expérience a été proposé dans le cadre du Rail Open Lab, l'accélérateur de projets innovants de la filière ferroviaire.



ROYAUME-UNI, PORTUGAL SMART TURNAROUND CHEZ VINCI AIRPORTS

Le Smart Turnaround est une solution qui vise à optimiser les opérations de rotation des avions, grâce à l'IA. L'objectif principal est d'améliorer la ponctualité des vols et de réduire les émissions de CO₂. Un système automatisé enregistre les événements clés de la rotation des avions, comme l'arrivée sur le parking, le raccordement à la passerelle et l'embarquement, l'arrêt du moteur auxiliaire de puissance (APU) lorsque l'avion est à l'arrêt. Le Smart Turnaround est testé en collaboration avec des partenaires technologiques au Royaume-Uni et au Portugal.



L'INNOVATION PARTICIPATIVE

VINCI Concessions encourage l'innovation à travers sa plateforme digitale INNOVATE qui permet à tout collaborateur de faire connaître ses besoins ou idées et de mettre en valeur les solutions éprouvées qui sont activables. Dans le cadre du Prix de l'Environnement organisé par le groupe VINCI pour détecter et valoriser les solutions au service de la décarbonation des activités, de l'économie circulaire ou de la renaturation, plus de 200 solutions innovantes ont été proposées par des collaborateurs de VINCI Concessions. Une cinquantaine de solutions matures en provenance des équipes de VINCI Airports, VINCI Highways, VINCI Autoroutes et VINCI Railways vont bénéficier d'un accompagnement pour être déployées au sein du Groupe VINCI, au service des clients.



FRANCE « CHARGE AS YOU DRIVE », UNE PREMIÈRE MONDIALE PILOTÉE PAR VINCI AUTOROUTES

Complémentaire à la recharge sur des bornes fixes, la recharge dynamique des poids lourds s'effectue en roulant sur l'infrastructure, par induction ou par rail conducteur. Depuis 2023, VINCI Autoroutes, associé à VINCI Construction et plusieurs acteurs publics et privés, pilote l'expérimentation « Charge as you drive », dans le cadre de l'appel à projets Mobilités Routières Automatisées, Infrastructures de Services Connectées et Bas-Carbone de Bpifrance. C'est le premier projet au monde de ce type sur une autoroute en service. Après une première phase d'essais, l'installation sur site a débuté en novembre 2024, sur un tronçon-test de l'A10. Au cours du printemps 2025, des prototypes de poids lourds devraient pouvoir, en exclusivité mondiale, se recharger en roulant sur l'autoroute en conditions réelles de circulation. Le déploiement à grande échelle de ces systèmes contribuera fortement à améliorer le bilan environnemental des poids lourds électriques et accélérer l'électrification du parc roulant actuel. Ils présentent donc un impact significatif en France où le transport de marchandises s'effectue à 90% par la route et représente 45% des émissions carbone générées par les déplacements sur autoroute, et 22% de l'empreinte carbone de la totalité du secteur des transports.



GRÈCE LE RÉSEAU AUTOROUTIER DE VINCI HIGHWAYS, CONCENTRÉ DE TECHNOLOGIES DURABLES

Premier opérateur international d'autoroute en Grèce, VINCI Highways y déploie des initiatives pionnières. Ainsi, sur cet axe, un système d'éclairage adaptatif ajuste l'intensité lumineuse en fonction de la météo et des flux de véhicules, avec des résultats de réduction de la consommation énergétique allant jusqu'à 75% en fonction des mois. Les équipes ont testé une solution qui permet de faire varier l'intensité de l'éclairage des tunnels, en prenant en compte le niveau de luminosité à l'extérieur, la réflexion de la lumière sur la peinture claire au sol et la propreté des parois, afin d'optimiser les consommations énergétiques, tout en proposant une expérience agréable aux conducteurs. Ces expérimentations viennent compléter les programmes pour encourager l'utilisation d'énergie renouvelable ou la mobilité électrique. VINCI Highways a par ailleurs lancé avec ses partenaires un grand programme d'installation de bornes de recharge électrique haute puissance sur ses aires de services, visant à couvrir 100% de son réseau grec. En 2024, une étape majeure dans son programme de solarisation a été franchie, avec la construction de la plus grande centrale solaire autoroutière du pays, le long de l'axe Athènes-Patras : de l'énergie décarbonée au service des besoins d'exploitation, produite directement sur site en valorisant les terrains adjacents à l'autoroute et les toits des centres opérationnels.



D'UNE MOBILITÉ

DÉCARBONÉE

PARTENAIRE DE

Dans un contexte de changement climatique, construire et maintenir des infrastructures résilientes est un impératif auquel répond parfaitement le modèle de la concession.

Anticiper pour mieux s’adapter

VINCI Concessions a mené en 2024 une étude de vulnérabilité sur plus de 80 de ses entités. La cartographie des risques obtenue à partir de cet état des lieux lui permet d’élaborer des plans d’adaptation en priorisant les infrastructures qui présentent les risques les plus élevés, de façon à planifier les travaux nécessaires, face aux aléas, que ce soit le risque de crue ou le stress hydrique en fonction des géographies. Dans chacun de ses métiers, des études spécifiques et des travaux sont menés en fonction des risques identifiés. Exploitant de la ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique, LISEA, après avoir conduit son étude de résilience en 2022-2023 (évaluation des vulnérabilités), a établi en 2024 son plan d’adaptation face aux aléas climatiques susceptibles d’intervenir dans les prochaines années, et en particulier le risque incendie de forêt. VINCI Railways a ainsi développé, avec le concours de VINCI Energies, un système de détection des feux de forêt utilisant l’intelligence artificielle dont vont être progressivement équipées les sections les plus vulnérables de la ligne. Partout dans le monde, VINCI Concessions veille à la résilience des infrastructures. Au Pérou, VINCI Highways, concessionnaire de deux voies express à Lima a mené des travaux de consolidation des berges du fleuve Rimac pour prévenir les risques d’impact des crues, en prévision notamment du phénomène El Niño.

Au Japon, l’aéroport international du Kansai, infrastructure singulière construite sur une île artificielle dans la baie d’Osaka, travaille main dans la main avec le monde académique – l’Institut de recherche sur la prévision des catastrophes naturelles de l’université de Kyoto et le département d’ingénierie de l’université de Kumamoto –, et a ainsi modélisé les impacts du typhon Jebi de 2018, ce qui permet aux équipes de monter en compétences sur ces sujets d’anticipation et de résilience. Une expertise de pointe pour accroître sa résilience en cas d’événement naturel exceptionnel, se dotant notamment de structures en béton en forme de tétrapodes, spécialement conçues pour dissiper l’énergie des courants marins. Le modèle de la concession permet d’investir et d’agir tout au long du cycle de vie des ouvrages et des infrastructures, dans une optique d’adaptation et de résilience. Entre 2019 et 2020, VINCI Autoroutes a réalisé avec Carbone 4 une étude de criticité globale de l’ensemble de son réseau à partir de la méthode de référence du CEREMA (L3). Cette vaste étude intégrait trois horizons (historique 1996-2005, futur centré sur 2035, futur centré sur 2085) et deux scénarios d’évolution climatique, pour 11 aléas climatiques (précipitation-ruissellement, inondation-crue violente, sécheresse, extrême chaud...), ont été confrontés à 14 composantes de l’infrastructure (ouvrage d’art, chaussées, murs...). Cette étude macroscopique a permis d’identifier, à l’échelle des 4 443 km du réseau, le niveau de criticité des composants de l’infrastructure au changement climatique et son évolution future, ainsi que d’isoler les aléas les plus prégnants pour l’infrastructure comme ses tronçons les plus exposés. Les conclusions font ressortir les aléas crues-inondations et incendies comme prioritaires et les sections autoroutières du pourtour méditerranéen comme les plus exposées (criticités les plus fortes) avec néanmoins une aggravation sensible remontant vers le nord-ouest du réseau pour l’horizon centré sur 2085. Afin de poursuivre l’acquisition de données, VINCI Autoroutes a confié en 2024 à CALLENDAR une nouvelle analyse de l’exposition à l’évolution des aléas inondations, incendies, chaleur extrême et retrait gonflement des argiles sur l’ensemble de son réseau. Il s’agit là de l’évolution de l’exposition en utilisant le scénario de référence de la TRACC publiée en 2023 (« GWL30 » réchauffement global de +3 °C en 2100 au niveau mondial, soit +4 °C en 2100 pour la France métropolitaine).

CONFIANCE POUR MIEUX



PORTUGAL FARO CONSTRUIT SA RÉSILIENCE

Sur la base d’un diagnostic des risques climatiques potentiels pouvant affecter l’aéroport de Faro, ANA, filiale de VINCI Airports a coconstruit avec ses différentes parties prenantes un plan d’action à plusieurs horizons, 2030, 2040 et 2050. Ce plan est destiné à renforcer la résilience de l’infrastructure et à garantir l’efficacité et la sécurité de son exploitation face aux défis climatiques. Les mesures identifiées concernent aussi bien le pilotage et la surveillance des phénomènes météorologiques que la gestion de l’eau, de l’énergie ou encore la sensibilisation des collaborateurs de VINCI Airports, des équipes de terrain ou des passagers aux enjeux du changement climatique.

FRANCE DES AUTOROUTES SOUS HAUTE SURVEILLANCE

VINCI Autoroutes gère au quotidien un vaste patrimoine autoroutier comprenant, notamment, plus de 7 000 ouvrages d’art et 50 km de tunnels. Les équipes techniques de VINCI Autoroutes sont déployées sur le terrain et s’appuient sur les outils de surveillance et de diagnostic les plus performants pour contrôler de façon constante l’état de l’ensemble des chaussées et des ouvrages du réseau et ainsi garantir le meilleur niveau de sécurité et de performance pour les usagers de l’autoroute. Outre la surveillance continue assurée par les patrouilleurs autoroutiers, des mesures périodiques permettent de qualifier de façon précise et exhaustive l’évolution de l’infrastructure et de donner aux experts les informations pour déterminer les actions d’entretien à engager en préventif ou en curatif. L’ensemble des chaussées du réseau autoroutier de VINCI Autoroutes sont ainsi monitorées avec des camions équipés d’outils de mesures laser et d’analyse d’image permettant de caractériser leur vieillissement. La surveillance des ouvrages inclut des visites et inspections permettant de relever les éventuelles dégradations et s’accompagne dans certains cas d’intervention de plongeurs pour contrôler les fondations immergées ou d’essais visant à qualifier l’évolution de la résistance des bétons ou la performance mécanique de câbles de précontrainte.

ANTICIPER LES RISQUES

ENGAGÉS DANS

Les infrastructures du réseau VINCI Concessions recèlent un très riche réservoir de biodiversité. Pour protéger cette richesse, VINCI Concessions s’est doté en 2024 d’une stratégie ambitieuse pour structurer les démarches entreprises sur le terrain et mieux les valoriser.

Comprendre et mesurer pour mieux préserver

Les infrastructures opérées par VINCI Concessions occupent des fonciers importants qui sont autant de gisements de biodiversité : ainsi, près de la moitié des aéroports du réseau VINCI Airports et environ un tiers des autoroutes de VINCI Highways et VINCI Autoroutes sont situés à proximité de zones à enjeu de biodiversité, tandis que VINCI Railways est engagé dans un important programme de préservation de la biodiversité à proximité de la LGV SEA, avec 3 800 hectares de mesures de compensation environnementale. En 2024, VINCI Concessions a renforcé et structuré sa démarche sur ce sujet, avec l’ambition de viser le Zéro perte nette de biodiversité. Pour rendre cette stratégie lisible et transparente, un indice de biodiversité/naturalité sera déployé dès 2025 : il permettra d’évaluer la qualité des milieux et l’efficacité des actions de terrain. À partir de la compréhension des impacts des activités sur les différents facteurs d’érosion de la biodiversité, la stratégie de VINCI Concessions s’articule autour de trois piliers : la connaissance de l’environnement, la manière dont l’impact sur la biodiversité peut être évité et réduit, et la contribution positive des infrastructures. Les entités de VINCI Concessions mènent déjà, avec des partenaires experts, des inventaires faune/flore sur les emprises des infrastructures routières, ferroviaires et aéroportuaires. Cette cartographie permet de visualiser la richesse de la faune et de la flore locales et d’engager les collaborateurs dans une démarche de science participative. Les états des lieux ou inventaires permettent, en identifiant finement les zones à enjeu, d’optimiser le plan de masse des aéroports, par exemple, ou de déployer une gestion différenciée des prairies aéroportuaires. Sur les infrastructures autoroutières françaises, en tant qu’aménageur, constructeur et exploitant, VINCI Autoroutes a accompagné l’intensification des exigences réglementaires de la démarche Éviter, Réduire, Compenser, et a dans le temps développé une véritable expertise en ingénierie

environnementale appliquée au domaine autoroutier. Ainsi, le groupe met en œuvre désormais régulièrement une approche E, R, C, A, (Éviter, Réduire, Compenser, Accompany), qui inclut des mesures extra-réglementaires destinées à apporter une plus-value en matière d’actions concrètes ou d’acquisition de connaissance relatives à la préservation de la biodiversité. Les efforts s’attachent, autant que possible, à rendre les infrastructures « transparentes » et à restaurer les fonctionnalités des milieux dégradés, s’étendant si possible au-delà des limites du domaine public concédé autoroutier. Pour aller encore plus loin, un outil est en cours de développement avec la start-up Murmuration, accompagnée dans le cadre du partenariat avec la Direction Générale des Entreprises (DGE), « France Tourisme Tech ». Grâce à l’analyse d’images satellites en haute résolution, il permet, avec le concours de l’IA, d’identifier la nature des sols, en complément des inventaires approfondis et de localiser les emplacements idéaux pour les infrastructures, en évitant les zones à fort enjeu écologique. Les aéroports intègrent par ailleurs dans leurs équipes une véritable expertise sur l’avifaune, notamment dans le cadre de la prévention du risque animalier. Enfin, les entités de VINCI Concessions réalisent des projets de renaturation, en identifiant des zones artificialisées aux abords des aéroports, ou des autoroutes, qui peuvent être rendues à la nature. Ces projets génèrent des externalités positives pour les territoires, au-delà des besoins propres de VINCI Concessions.

2025
Déploiement d’un indice de biodiversité/naturalité pour évaluer la qualité des milieux naturels et l’efficacité des actions

LA PROTECTION

 BRÉSIL
UNE AUTOROUTE EXEMPLAIRE

Autour des travaux de duplication d’un pont sur la rivière Tiete, sur la section sud d’Entrevias, au Brésil, VINCI Highways déploie un plan environnemental ambitieux pour protéger la faune. Pendant la durée du chantier, la faune impactée sera abritée dans une base temporaire avant d’être relâchée dans son habitat naturel. Le plan prévoit également une surveillance continue de la qualité de l’eau de la rivière Tiete et de la santé de sa faune aquatique, ainsi que l’organisation d’ateliers d’éducation à l’environnement pour les communautés locales. L’autoroute se distingue également par ses passages faunes, elle longe en effet un biome de forêt tropicale humide qui abrite une biodiversité particulièrement dense dont des espèces, comme l’ocelot, le puma et la loutre, classées comme vulnérables sur la liste des espèces menacées de l’État de São Paulo. Pour les protéger, près de 50 passages fauniques ont été mis en service et 30 autres sont en construction.

 PORTUGAL
UNE SÉQUESTRATION PAR LE « CARBONE BLEU »

Au Portugal, à Faro, le projet *LIFE-Restore Seagrass* a été lancé en collaboration avec le Centre des sciences marines de l’Université de l’Algarve et d’autres organisations internationales, pour la conservation et la restauration des prairies de zostères. Soutenue par le programme européen LIFE, cette solution vise à restaurer les herbiers marins dégradés au large de Faro, au Portugal. Elle inclut la réhabilitation des herbiers, la gestion des algues invasives et le suivi de la biodiversité via des drones et capteurs. Ce projet pionnier produira des crédits carbone marins pour compenser les émissions résiduelles d’ANA Aeroportos de Portugal, filiale de VINCI Airports, d’ici à 2030. Impact environnemental ? D’ici à 2030 : 95 000 tonnes de CO₂ eq séquestrées et 191 hectares d’herbiers marins conservés.

 FRANCE
À NANTES, PRÉSERVER LA FAUNE ET LA FLORE

Sur le chantier de la Porte de Gesvres, à Nantes, VINCI Autoroutes a mené des actions de requalification environnementale et déployé près de 30 mesures de préservation de l’environnement et du cadre de vie. 15 hectares de boisement ont été restaurés et 1,5 hectare de boisement préservé, grâce à la technique des talus raidis. 3 000 m² de zones humides ont été restaurés et 7 000 m³ d’eau préservés, grâce à l’agrandissement et à la création d’un nouveau bassin de rétention au niveau de la boucle de l’échangeur. Au total, 3 bassins ont été créés et restaurés. 160 000 arbres ont été plantés et 365 mètres d’écrans acoustiques ont été installés. Plus de 30 espèces d’oiseaux ont été concernées par les mesures en faveur de l’avifaune. Un partenariat avec la LPO consultée en tant que conseil pour les mesures de préservation, a été mis en place pour assurer le suivi sur 30 ans de ces mesures.

DE LA BIODIVERSITÉ

ENGAGÉS

Pour VINCI Concessions, limiter le volume de matières premières extraites, réutiliser et recycler les matériaux, maîtriser la consommation d’eau, c’est aussi minimiser son empreinte environnementale à toutes les étapes de sa chaîne de valeur.



Mieux piloter la consommation

Attaché à protéger la ressource en eau, VINCI Concessions ambitionne de réduire de moitié la consommation d’eau de ses infrastructures par unité de trafic, d’ici à 2030. Pour optimiser ses consommations en eau, mais aussi en énergie, VINCI Concessions a initié en 2024 le « Smart Metering Project ». Objectif : équiper toutes ses infrastructures de solutions de collecte des données de consommation d’énergie et d’eau pour pouvoir les consolider au sein d’une plateforme unique permettant d’automatiser le reporting, de mieux piloter la consommation et de benchmarker les infrastructures. Le déploiement du dispositif est programmé pour 2025.

Des déchets valorisés

Toutes les entités du réseau VINCI Concessions développent également des efforts de réduction des déchets et de valorisation. Au Cambodge, l’aéroport de Phnom Penh (VINCI Airports) a ainsi adopté la politique de « zéro déchet en décharge » de VINCI Concessions. Pour atteindre cet objectif, l’aéroport a déployé plusieurs actions : la réduction des déchets à la source et en ciblant les plastiques à usage unique et les emballages ; le tri des déchets pour maximiser la récupération des matériaux recyclables ; l’amélioration de la recyclabilité en intégrant les chiffonniers dans la chaîne de gestion des déchets, permettant au projet d’apporter des retombées positives environnementales mais aussi sociétales sur le territoire ; cette démarche sera étendue en 2025 en région LATAM, aux Caraïbes et au Cap-Vert. En France, VINCI Autoroutes ambitionne de valoriser 100 % des déchets d’exploitation et des aires gérées en propre en 2030 (dont 80 % de valorisation matière pour les déchets d’exploitation).



FRANCE CONSTRUIRE DES BÂTIMENTS ÉCONOMES

La maîtrise des consommations d’eau figure en bonne place dans le projet de construction par LISEA, filiale de VINCI Railways et exploitant de la LGV SEA, du nouveau site de remisage et maintenance des trains de Marcheprime (Gironde), avec notamment un volume de récupération des eaux pluviales sur les toitures végétalisées du bâtiment estimé à 9560 m³. Une démarche de réemploi est également intégrée au projet avec, par exemple, le recours à des ballasts reconditionnés. Cette approche environnementale a valu au projet de recevoir le Label BDNA argent (Bâtiment Durable Nouvelle-Aquitaine).

FRANCE RÉUTILISER, POUR RÉDUIRE L’EMPREINTE CARBONE

VINCI Autoroutes s’est engagé à réduire l’empreinte carbone des travaux menés sur son réseau de 50 % en moyenne par opération d’ici à 2030, par rapport à l’année de référence 2019. Avec - 25 % à fin 2024, l’entreprise a déjà fait la moitié du chemin. Pour y parvenir, elle joue, en collaboration avec ses partenaires de la maîtrise d’œuvre et des entreprises de travaux, sur plusieurs leviers : écoconception des ouvrages, utilisation croissante de béton bas carbone, d’acier recyclé et d’énergie décarbonée pour les engins, mais aussi optimisation des méthodes de chantier et d’acheminement des matériaux. En 2024, 93 % des agrégats d’enrobés issus des opérations ont été valorisés sous diverses formes, dont 48 % réutilisés sur les chantiers de VINCI Autoroutes. Les progrès de l’industrie routière permettent d’augmenter régulièrement le taux de matériaux réutilisés in situ. Ainsi, lors d’une campagne de maintenance sur l’A87N, portant sur 12 kilomètres de la rocade d’Angers, la totalité des 44 000 tonnes d’agrégats extraites de l’ancienne chaussée ont été utilisées pour la réalisation de 120 000 tonnes d’enrobés recyclés produits par une usine mobile implantée à proximité du chantier. Cette démarche se poursuit en 2025 sur une section de 22 km de l’A87.

DANS LA PRÉSERVATION

DES RESSOURCES NATURELLES

TOUS ENGAGÉS

POUR L'EXCELLENCE,

LA SÉCURITÉ ET LE COLLECTIF



Chaque jour dans le monde, nous veillons à assurer la meilleure expérience de mobilité à des millions de personnes, en exploitant de façon sûre et durable les infrastructures qui nous sont confiées. Cette exigence est rendue possible par le savoir-faire de nos équipes, pour lesquelles nous construisons un environnement de travail sûr et épanouissant. Soudées par des valeurs communes, engagées dans les territoires, elles sont la clé de notre leadership, le socle de notre performance responsable.

UN LEADERSHIP MONDIAL

En développant sa présence géographique, VINCI Concessions développe son expertise à travers le monde. Chaque projet, chaque investissement allie performance globale et maîtrise de l'environnement local.



DANS LE FINANCEMENT

Un réseau créateur de valeur

Les équipes de VINCI Concessions ont à cœur, partout où elles œuvrent, de participer au développement des infrastructures qu'elles gèrent et des services qui y sont associés. Leur approche ? Exploiter les infrastructures qui leur sont confiées en tenant compte des réalités locales et dans un même temps, optimiser, améliorer, déployer les bonnes pratiques qui ont fait leurs preuves ailleurs dans le monde. Leur force ? Créer de la valeur en modernisant les infrastructures qui leur sont confiées et en les faisant bénéficier des synergies rendues possibles par son réseau d'infrastructures. 2024 a été marquée par plusieurs opérations majeures.

Des investissements structurants

En Colombie, VINCI Highways qui, à travers Via Sumapaz, exploite l'autoroute Bogotá-Girardot dans le cadre d'un contrat de concession à risque trafic signé en 2016, mène une réhabilitation intégrale de cette infrastructure, l'axe autoroutier le plus fréquenté du pays. Réalisés en synergie avec VINCI Construction, ces travaux majeurs intègrent la construction d'une troisième voie sur 65 kilomètres dont la mise en service complète est prévue en 2025. Au Brésil, les travaux d'élargissement de l'autoroute SP-333, section sud d'Entrevias dans l'État de São Paulo, se sont accélérés en 2024. En Europe, VINCI Highways construit de nouvelles sections d'autoroute en Allemagne et en République tchèque. Au Japon, une nouvelle tranche de la modernisation et de l'agrandissement du terminal de l'aéroport international du Kansai a ainsi été inaugurée pour préparer l'accueil des visiteurs de l'Exposition Universelle Osaka 2025. Au Mexique, un programme d'investissement de plus de 400 millions d'euros sur cinq ans a été lancé pour positionner Monterrey comme un hub international de premier plan. D'autres investissements sont en cours en Serbie, au Chili, au Portugal, au Royaume-Uni et en République dominicaine.



1 MDE
investis dans
le réseau en 2024

DES INFRASTRUCTURES

LA QUALITÉ DE SERVICE

À l'écoute des automobilistes, des passagers dans l'aérien ou des voyageurs qui choisissent le rail, les équipes de VINCI Concessions s'attachent à améliorer sans cesse l'expérience des usagers des infrastructures de son réseau.

L'expérience clients constitue l'un des trois axes majeurs de la stratégie d'innovation de VINCI Concessions. Sur les autoroutes, l'innovation porte notamment sur la fluidification et l'automatisation de l'expérience de paiement. Annoncé en 2024, le partenariat de ViaPlus, filiale à 100% de VINCI Highways, avec Nuvei Corporation, une société fintech canadienne, lui permet d'intégrer plus de 700 nouveaux moyens de règlement à sa plateforme technologique de paiement. Les usagers du réseau ViaPlus pourront utiliser Apple Pay ou Alipay, l'un des portefeuilles numériques les plus populaires au monde, mais aussi des options locales particulièrement répandues dans les pays desservis par le réseau de VINCI Highways, comme Pix au Brésil, Pago Efectivo au Pérou et Nequi en Colombie.

Dans les aéroports du réseau, des expériences uniques

Mieux répondre aux besoins des voyageurs, c'est aussi renforcer l'attractivité des infrastructures du réseau, comme en témoignent les nouveaux espaces duty free déployés à l'aéroport de Belgrade, dans les aéroports du réseau au Portugal ou encore au sein de l'aéroport international du Kansai, au Japon. Huit ans après son entrée dans le réseau du Groupe, l'aéroport japonais dispose désormais d'un espace commercial entièrement réaménagé. Un soin particulier a été porté au look & feel général, afin de refléter la culture japonaise et l'identité de la baie du Kansai. Les voyageurs découvrent un magasin traversant de 2 500 m² – le plus vaste pour un aéroport japonais –, proposant une large variété de produits duty free, avant de déboucher sur une place desservant quatre îlots commerciaux thématiques conçus selon le concept design by mood déjà expérimenté à l'aéroport de Salvador Bahia, au Brésil : « Active », avec des produits urban style, tech et business, « Curious », fondé sur une orientation touristique et culturelle, « Peaceful », axé sur une offre liée à la nature, et « Fun » dédié aux produits ludiques.



POUR UNE EXPÉRIENCE



GRÈCE LA MODERNISATION NOURRIT LA SATISFACTION

VINCI Highways déploie une expérience clients renouvelée autour du pont Rion-Antirion, avec la modernisation de l'application mobile, la digitalisation des contrats d'abonnement, l'e-pass dédié aux véhicules électriques et la valorisation permanente des campagnes de maintenance et de modernisation auprès du public : l'impact de ces investissements a pu être pleinement mesuré en 2024, avec des enquêtes de satisfaction renforcées. 82% des clients se déclarent satisfaits de leur expérience globale et mettent en avant la qualité du revêtement routier, de l'éclairage public et de la signalisation. Le personnel en contact avec les clients est salué, avec 73% de satisfaction pour leur attitude proactive. Le programme d'abonnement enregistre 75% de satisfaction, et l'application mobile, modernisée en juin, obtient 76% de retours positifs pour sa facilité d'utilisation.



FRANCE À L'AÉROPORT LYON-SAINT EXUPÉRY, LA SÉRÉNITÉ AVEC ZENLINE

Comment améliorer l'expérience passager en s'appuyant sur l'innovation ? L'aéroport Lyon-Saint Exupéry est le premier aéroport en France à expérimenter avec ZenLine une solution de réservation de créneau de passage aux contrôles de sécurité. Les passagers peuvent choisir, parmi les créneaux horaires proposés, celui qui correspond le mieux à leur besoin, ce qui leur permet de gérer de manière optimale leur temps à l'aéroport. Le système identifie et propose des créneaux de passage selon une logique de créneaux « intelligents » calculés d'après le programme des vols, le remplissage des avions, l'affluence... Gratuit, accessible via le site web et l'application mobile de l'aéroport, disponible pour l'ensemble des vols opérés au Terminal 1, ZenLine est réservable entre 7 jours et 24 heures avant le départ.



CLIENT OPTIMALE

POUR UNE MOBILITÉ

Pour VINCI Concessions, la transformation de la mobilité va de pair avec l'amélioration constante de la sécurité de ses réseaux. Cette ambition est au cœur de son métier de concepteur, d'opérateur et de mainteneur d'infrastructures de mobilité.

La sécurité au cœur de la performance

La sécurité des millions de voyageurs qui empruntent chaque jour ses réseaux est un enjeu fondamental pour VINCI Concessions. Dans un contexte de croissance de la mobilité globale et de développement de son propre réseau, avec notamment l'intégration, en 2024, d'acquisitions majeures, VINCI Concessions améliore sans cesse sa performance en la matière, déployant dans toutes ses implantations des standards élevés en termes de sécurité routière, ferroviaire ou aéroportuaire; en menant notamment des actions de sensibilisation de ses parties prenantes sur ces sujets. En France, tout au long de l'année, les équipes d'exploitation de VINCI Autoroutes se mobilisent pour veiller à la sécurité des 2,6 millions d'usagers empruntant quotidiennement son réseau et à la qualité du service autoroutier. L'utilisation de systèmes d'information de dernière génération et d'outils connectés équipant l'ensemble de la filière viabilité-sécurité, concourt à l'efficacité des opérations. VINCI Railways met également l'innovation au service de la sécurité de la LGV SEA. Avec le drone L.O.U.I.S., développé au GR Lab, bureau d'études du groupe NGX Robotics, les équipes de maintenance ferroviaire de MESEA peuvent désormais s'appuyer sur un outil innovant capable de mesurer avec précision la hauteur et le décalage du fil de contact par rapport au plan des rails. Lors des interventions sur les caténaires, le drone L.O.U.I.S. fournit automatiquement aux opérateurs intervenant depuis des nacelles élévatrices des données essentielles, comme la géométrie de la caténaire, pour optimiser leur efficacité et garantir leur sécurité.



MONDE DES ROUTES PLUS SÛRES GRÂCE À L'IA

En 2024, VINCI Highways a franchi une étape importante de sa stratégie d'innovation en couplant l'intelligence artificielle aux données de ses caméras afin de détecter les incidents en temps réel. Objectif : réduire les délais d'intervention et repérer rapidement les piétons et véhicules arrêtés dans des zones à risque. Lancé au Pérou dans son centre d'excellence pour l'innovation des voies express de Lima, le système a permis de détecter 95% des incidents en moins de cinq minutes. Il est également opérationnel en Slovaquie, sur l'autoroute R1 Via Pribina.



MONDE LEADER MONDIAL EN SÛRETÉ AÉROPORTUAIRE

Avec la reprise et l'essor du trafic aérien, conjuguer rigueur des mesures de contrôle de sûreté, fluidité et maîtrise des coûts est un défi majeur. Les salles de sûreté de dernière génération déployées par VINCI Airports à Londres Gatwick, Édimbourg, Belfast ou encore au Japon permettent, en réduisant le temps d'attente dans les terminaux, d'améliorer significativement l'expérience voyageur et donc l'attractivité des aéroports. Grâce à ces lignes de contrôle sur mesure, conçues selon les spécifications de VINCI Airports, l'aéroport international de Belfast peut traiter environ 1200 passagers par heure. Au Japon, l'implantation d'une nouvelle salle de sûreté en 2024 au sein de l'aéroport international de Kansai (KIX) a permis d'atteindre un niveau record de 98% des passagers franchissant les contrôles en moins de 4 minutes.

98 %
des passagers passent
les contrôles de sécurité
en 10 minutes maximum
dans les aéroports du
réseau VINCI Airports

SÛRE

ET RESPONSABLE

LA SÉCURITÉ

La sécurité est une valeur cardinale et la vigilance primordiale chez VINCI Concessions dans le domaine de la sécurité où il est demandé à chaque collaborateur d'observer et d'interrompre, le cas échéant, des comportements liés à des situations à risque.

Une priorité partagée par tous

La culture de la sécurité est l'un des piliers de la performance responsable de VINCI Concessions. Chaque année, en mai, la Semaine de la Sécurité constitue un temps fort d'échange et de sensibilisation pour les collaborateurs du monde entier, renforçant ainsi la vigilance collective. En 2024, certaines entités y ont participé pour la première fois, comme Entrevias, au Brésil, ou les 7 aéroports du Cap Vert. Dans le prolongement de cette démarche « Spot & Stop », VINCI Concessions a également produit de nouvelles Safety Stories, des vidéos dans lesquelles les collaborateurs des entités de VINCI Concessions partagent leurs initiatives personnelles pour « oser travailler en sécurité », autant de récits inspirants qui témoignent de l'engagement individuel en faveur d'un environnement de travail plus sûr.

Une vigilance quotidienne, sous toutes les latitudes

Au-delà de ce grand rendez-vous, la culture de la sécurité est entretenue et développée au quotidien par les entités locales. En France, parmi la centaine d'actions menées en 2024 par la Fondation VINCI Autoroutes en lien avec les équipes de VINCI Autoroutes, la quatrième édition de l'opération « Quand allez-vous percuter ? » a permis d'exposer des fourgons accidentés près des barrières de péage très fréquentées. Diffusé à la télévision et sur les réseaux sociaux, le clip de sensibilisation associé à cette campagne choc a totalisé près de 70 millions de vues. VINCI Highways, pour sa part, s'attache à promouvoir la culture de la sécurité à l'échelle de son réseau mondial, dans des contextes géographiques variés. En 2024, un effort particulier a ainsi été consacré à l'intégration des nouvelles concessions dans les réunions régulières de coordination sécurité. Cette mobilisation porte ses fruits, avec un nombre d'accidents au travail en baisse de 22 % en 2024 par rapport à 2023.

69 %
des entités ont atteint
l'objectif de 0 accident
avec arrêt en 2024

Divisé par
3,6
En 2024, avec un taux de 4,47,
VINCI Concessions a divisé par 3,6, par
rapport à 2016, le taux de fréquence des
accidents avec arrêt pour son personnel
propre (périmètre consolidé)



FRANCE AUTOROUTES, L'INNOVATION AU SERVICE DE LA SÉCURITÉ

En parallèle des actions de sensibilisation, l'innovation constitue également un levier important pour renforcer la sécurité des agents de VINCI Autoroutes en intervention. Développé avec sa filiale Cyclope.ai, le dispositif PatrolCare associe des caméras connectées à l'intelligence artificielle, créant un corridor de sécurité virtuel à l'arrière d'un fourgon arrêté. Dès qu'un véhicule à la trajectoire dangereuse est détecté, une alarme puissante se déclenche pour alerter le patrouilleur et le conducteur. Fin 2025, 200 fourgons VINCI Autoroutes auront été équipés de ce dispositif, récompensé en France par le Prix innovation 2024 de la Sécurité routière dans la catégorie « Sécurité des intervenants de la route ».

AMÉRIQUE LATINE QHS LATAM NETWORK OU L'EFFET DE RÉSEAU

Pour renforcer la collaboration et l'échange de bonnes pratiques en matière de sécurité, les référents sécurité de VINCI Highways et VINCI Airports en Amérique latine ont créé en 2024 le réseau QHS LATAM. Il permet aux 12 référents sécurité des 33 infrastructures de VINCI Concessions de la région de se retrouver régulièrement pour échanger sur leurs problématiques spécifiques, discuter des meilleures pratiques à adopter et trouver des solutions innovantes aux défis de sécurité rencontrés localement.



65 % (1)
des conducteurs
utilisent leur smartphone
en conduisant

67 % (1)
des conducteurs
ne respectent pas
systématiquement la règle
du corridor de sécurité
en omettant de se décaler
à l'approche des véhicules
d'intervention

DE TOUS : UNE PRIORITÉ

(1) Source : Baromètre de la Fondation VINCI Autoroutes.

FORMER,

Pour VINCI Concessions, attirer et fidéliser les meilleurs talents constitue un enjeu stratégique et de performance. En proposant à ses collaborateurs une expérience riche et stimulante, VINCI Concessions conjugue épanouissement des talents individuels et développement de ses expertises métiers.



30 000
collaborateurs dans
le monde en effectifs gérés

Attirer les meilleurs et les fidéliser

VINCI Concessions s’attache à proposer à plus de 30 000 collaborateurs dans plus d’une vingtaine de pays (25) dans le monde une « Expérience Employé » reposant sur les meilleurs standards. Les former et les faire évoluer, leur proposer un environnement de travail sûr, stimulant et inclusif, est au centre de sa proposition de marque employeur. Dans un contexte de reprise et de croissance de la mobilité, après le choc suscité par la crise du Covid-19, les programmes RH déployés sont essentiels pour attirer et fidéliser les talents. En 2024, les efforts de VINCI Concessions ont donc notamment porté sur une meilleure compréhension des clés de la fidélisation des collaborateurs, en s’appuyant sur des outils digitaux déployés par la direction des Ressources Humaines au service de l’expérience employé : outils d’onboarding et parcours collaborateur, entretiens annuels dématérialisés, Smart Data Hub permettant d’analyser de façon fine les données collectées dans différents pays du réseau, etc. Pour beaucoup de collaborateurs, en particulier au sein des nouvelles générations, l’une des clés de l’engagement et de la fidélisation réside dans le sentiment de leur utilité sociale et dans la conviction d’intégrer une entreprise responsable. Le déploiement du Campus de l’inclusion dans 7 aéroports français du réseau VINCI Airports vise à répondre à ces attentes. Ce programme destiné aux dirigeant(e)s d’entreprise, afin de développer leurs pratiques inclusives, se décline en une formation de 6 mois comprenant 4 rencontres et débouchant sur des plans d’actions concrets. Suivi par 25 cadres dirigeants d’aéroports, il a permis d’identifier 55 plans d’action, avec des mesures très concrètes, comme par exemple le développement de pratiques d’achats responsables.

Plus de
300
collaborateurs en 4 mois : c’est
le nombre de recrutements qu’a
réussi à réaliser VINCI Highways
au Brésil pour le démarrage
du projet Via Cristais

DÉVELOPPER,



PRÈS DE 500
stagiaires sont passés
en 2024 sur les bancs
de l’EMA

FRANCE AVEC L’EMA, LES MÉTIERS DE L’AUTOROUTE ONT LEUR ÉCOLE

Créée par VINCI Autoroutes en 2022 et basée à Brive-la-Gaillarde, l’EMA (École des Métiers de l’Autoroute) est le premier établissement en France à former aux métiers de la route et de l’autoroute autour d’un mot d’ordre : la sécurité. Elle prépare les agents routiers, ouvriers autoroutiers et techniciens de maintenance opérationnelle de VINCI Autoroutes, à leurs missions principales, contribuant ainsi à l’excellence des métiers de l’exploitation autoroutière. Désormais, elle offre aussi un parcours de formation complet pour tous les nouveaux managers de l’exploitation, lors de leur première année en fonction. L’école a également construit avec les dépanneurs un parcours dédié pour former ces professionnels à intervenir en sécurité. Cette formation de deux jours sensibilise aux risques et forme aux bons réflexes et aux règles à suivre pour ceux qui interviennent à proximité ou sur les voies de circulation. En outre, l’EMA a conçu des modules de sensibilisation à l’intervention multiservices pour les pompiers et les gendarmes. Face à la persistance d’accidents impliquant des agents d’exploitation et des gendarmes, l’EMA, en partenariat avec le commandement des écoles de la Gendarmerie et l’École de Gendarmerie de Fontainebleau, a engagé des actions pour renforcer la sécurité sur le réseau autoroutier. Ainsi, ses formateurs sont intervenus en 2024 au Centre National de Formation à la Sécurité Routière (CNFSR) pour sensibiliser 63 futurs motocyclistes de la Gendarmerie Nationale aux risques liés aux interventions sur autoroute. Enfin, l’EMA met à profit l’expertise de VINCI Autoroutes en matière de traitement des chaussées en période hivernale, en proposant des formations à la mise en œuvre et à la conduite des engins de services hivernaux pour les agents, ainsi que des formations à l’organisation des missions de service hivernal pour les managers.

INCLURE

OFFRIR

Déployée dans chaque nouvelle concession qui intègre le réseau, la politique de ressources humaines de VINCI Concessions permet aux équipes, partout dans le monde, d’accéder à des opportunités de montée en compétences, de mobilité à l’international ou de progression de carrière.

Le développement de la mobilité internationale est un levier puissant pour développer les talents et offrir des opportunités de carrière aux collaborateurs. Elle fait donc partie intégrante des objectifs de VINCI Concessions. Le nombre de ces mobilités a progressé en 2024, une croissance portée par l’acquisition de nouvelles infrastructures nécessitant la mobilisation d’expatriés, mais aussi par le lancement de Talent Energizer, un programme de mobilités court terme qui fournit un cadre pour des mobilités de courte durée (environ 6 mois) entre les entités du Groupe. Pour les collaborateurs, cela représente une occasion unique d’acquérir une vision internationale, de grandir et de développer leurs compétences. À l’échelle du Groupe, le programme permet de partager les bonnes pratiques ou d’apporter le support d’experts lors du déploiement de certains projets.

Mentoring au féminin

Dans l’univers des infrastructures de mobilité, encore majoritairement masculin, en particulier dans les métiers techniques, la féminisation des équipes figure également parmi les priorités de VINCI Concessions. En 2024, la poursuite du programme de mentoring international Ellevate a permis d’accompagner une deuxième promotion de collaboratrices à potentiel, en leur proposant des clés en matière de leadership, de développement de réseau et d’influence.

L’ambition ? Préparer la prochaine génération de dirigeantes à leurs futures responsabilités. Autre initiative en 2024, le déploiement de l’index Égalité hommes/femmes dans toutes les entités de VINCI Concessions, au-delà de la France. Par ailleurs, à l’occasion de la Journée internationale de la femme, VINCI Concessions a lancé #NoBias, une campagne de communication internationale basée sur l’intelligence artificielle et ses biais et destinée à encourager les femmes à découvrir les nombreux métiers qu’offrent ses réseaux et à postuler. En 2025, c’est à travers une expérience interactive, immersive et unique, que VINCI Concessions a invité le public à découvrir le parcours de collaboratrices inspirantes et à interagir, grâce à l’intelligence artificielle générative, avec des figures historiques les ayant inspirées. Déployée à l’échelle internationale sur les infrastructures de VINCI Concessions, « Women on the move » valorise ainsi les rôles modèles féminins pour contribuer à une féminisation du secteur de la mobilité.

36 %
de femmes et 35 %
de femmes managers
au sein de l’effectif consolidé
de VINCI Concessions
en 2024

DE NOUVELLES OPPORTUNITÉS

WOMEN ON THE MOVE

Gravir les échelons dans un univers traditionnellement masculin et proposer des modèles inspirants aux nouvelles générations : c’est possible chez VINCI Concessions, où les politiques d’inclusion encouragent le leadership au féminin.



« J’ai commencé comme pompier à l’aéroport d’Édimbourg en 2010 puis j’ai progressé au sein de la direction des Opérations avant de prendre, en 2024, la direction de la stratégie et des Opérations Incendie. Je suis fière d’être à la tête du département Incendie d’un aéroport majeur et j’espère être un modèle pour d’autres femmes. J’aimerais les encourager à assumer des postes à responsabilités ou à rejoindre notre équipe, car je suis fermement convaincue que la diversité des points de vue est essentielle quand on veut prendre de bonnes décisions. »

CATHERINE RAE,
DIRECTRICE DE LA STRATÉGIE ET DES OPÉRATIONS
DE LUTTE CONTRE LES INCENDIES
À L’AÉROPORT D’ÉDIMBOURG, ROYAUME-UNI

« Je viens d’une fratrie exclusivement masculine, avec trois frères, et j’ai suivi des études scientifiques. Je me souviens que dans certains cours en informatique industrielle, nous n’étions que deux filles. J’ai souvent travaillé dans des environnements majoritairement masculins. Je n’ai jamais eu de difficulté à m’intégrer. Quand VINCI Autoroutes m’a proposé de participer au programme PluriElles, j’avais beaucoup d’a priori. Je voyais cela comme de la discrimination positive. Les échanges m’ont permis d’être beaucoup plus sensibilisée aux difficultés que peuvent rencontrer certaines femmes pour se projeter et pour progresser au sein de l’entreprise. J’ai ensuite été approchée par d’autres collaboratrices de l’entreprise notamment lorsque j’ai intégré le comité de direction d’Escota. J’ai réalisé qu’il y avait des potentiels cachés chez pas mal de femmes de mes équipes, qui s’autocensuraient, qui ne se voyaient pas occuper certaines fonctions alors qu’elles avaient tout pour. Il faut leur donner confiance et leur partager notre expérience. »

SIHAM KADDAF VEYRET,
DIRECTRICE ADJOINTE DE L’INGÉNIERIE
ET DES SYSTÈMES D’INFORMATION
DE VINCI AUTOROUTES



« Je dirige les équipes opérationnelles de nos deux voies express à Lima, qui regroupent plus de 400 collaborateurs. On m’a offert des opportunités pour me développer professionnellement et j’ai été soutenue par mes collègues et par mes managers dans cette progression de carrière. En tant que femme, j’ai le sentiment d’apporter une perspective différente et une autre façon d’aborder les problèmes, ce qui est bénéfique pour mon équipe comme pour l’entreprise. Je pense aussi que je peux servir de modèle pour d’autres femmes. Avec mon expérience, j’ai beaucoup à transmettre à la nouvelle génération ! »

GUINA AYORA,
DIRECTRICE DES OPÉRATIONS À LIMA EXPRESA, PÉROU

DONNER

L’esprit d’équipe et le sens de la solidarité font partie intégrante de la culture de VINCI Concessions. Ces valeurs inspirent l’engagement des collaborateurs, régulièrement invités à se mobiliser, autour de défis locaux ou globaux. Tour d’horizon de quelques initiatives 2024.



 ROYAUME-UNI
LONDRES GATWICK,
CHAMPION DE L'INCLUSION

L’aéroport Londres Gatwick figure parmi les 50 employeurs britanniques les plus inclusifs selon le palmarès 2024-2025 établi par The Inclusive Companies. Cette distinction témoigne des efforts engagés par les équipes de la plateforme sur ces sujets, avec notamment le lancement en 2024 d’un programme de formation autour de la diversité, l’équité et l’inclusion, développé en partenariat avec « Right Track Learning ». La première vague de ce programme s’est concentrée sur les managers : 93 % de cette catégorie a participé de façon volontaire en 2024 à une session consacrée notamment aux biais inconscients, à la gestion de situations complexes ou aux outils utiles pour mener des conversations autour de ces enjeux.

 FRANCE
LE CHALLENGE « COUP
DE LAME », COUP
D’ENVOI DE L'HIVER

Le 6 novembre 2024, près de 100 femmes et hommes en jaune de VINCI Autoroutes ont participé à la 21^e édition du Challenge « Coup de Lame », marquant le début de la période de viabilité hivernale de la mi-novembre 2024 à la mi-mars 2025. Cet événement technique et convivial a mobilisé les compétences des participants à travers 9 épreuves théoriques et pratiques. La direction régionale sud-est de VINCI Autoroutes a remporté le trophée « Grand Ours » et l’équipe du département du Var, invitée au challenge, a reçu le prix spécial du jury.



 MONDE
L'ENVIRONNEMENT,
UN ENJEU PARTAGÉ

Partout dans le monde, les collaborateurs de VINCI Concessions se mobilisent régulièrement sur des thématiques sociétales et environnementales, un engagement qui nourrit le sens de leur métier et leur engagement dans les territoires où ils travaillent. Chaque année, la Journée de l’environnement est ainsi l’occasion d’une mobilisation de tous les réseaux. Les collaborateurs participent également au Prix de l’environnement du groupe VINCI, en proposant des solutions qui changent de manière concrète et positive l’impact des activités de VINCI Concessions sur l’environnement. Parmi les nombreuses solutions lauréates en régions proposées par les collaborateurs de VINCI Concessions, 5 ont été récompensées en finale par le jury composé des membres du Comité Exécutif de VINCI et seront ainsi déployées à plus grande échelle : « CaledonIA », modélisation de la résilience aux inondations ; « Restaurer les herbiers marins », réhabilitation des herbiers, gestion des algues invasives et suivi de la biodiversité via des drones et capteurs ; « Gabarit », revalorisation du patrimoine immobilier à travers une démarche de circularité ; « REUT by VINCI », réutilisation d’eau non conventionnelle ; « Recyclage inclusif » : l’amélioration de la recyclabilité en intégrant les chiffonniers informels dans la chaîne de gestion des déchets.



DU SENS

ASSOCIER

Les infrastructures du réseau VINCI Concessions sont toujours au service d'un territoire et en lien constant avec ses dynamiques sociales et économiques.



Associées aux projets d'infrastructures, les communautés locales bénéficient de leurs retombées, grâce à de multiples initiatives, dont beaucoup sont tournées vers les jeunes et les personnes en recherche d'emploi. En France, les aéroports du réseau organisent de nombreux forums pour l'emploi. En 2024, le Forum destination emploi organisé par le dispositif Lyon Aéro Emploi, partenariat entre Aéroports de Lyon et France Travail Auvergne-Rhône-Alpes, a accueilli près de 400 personnes venues rencontrer 30 entreprises partenaires proposant une centaine d'offres d'emploi. L'aéroport Lyon-Bron a accueilli, via la Fondation VINCI pour la Cité, 13 jeunes de l'association Télémaque qui accompagne des jeunes motivés issus de territoires sensibles, pour une visite de l'aéroport et des masterclasses présentant les différents métiers de la plateforme. Enfin, l'aéroport de Grenoble Alpes Isère a mis son aérogare à la disposition des équipes du Département de l'Isère pour l'organisation de leur journée de l'autonomie.

Féminiser les recrutements de demain

De nombreux programmes s'attachent également à encourager les jeunes filles et les femmes à opter pour les métiers de la mobilité. En France, partenaire de l'association Elles Bougent depuis 2018, MESEA déploie une politique ambitieuse visant à promouvoir l'attractivité des métiers du ferroviaire et à renforcer la mixité au sein de ses équipes. En Slovaquie, dans le cadre de la journée internationale de la femme, des élèves du lycée technique de Nitra ont été accueillis afin d'échanger sur la diversité des métiers de VINCI Highways et ont pu visiter le centre opérationnel de la Via Pribina. En Colombie, Lida Esquivel, Vice-Présidente de l'ANI et Belen Marcos, Présidente de VINCI Highways, ont participé à un événement organisé par Via Sumapaz pour la promotion des carrières scientifiques qui a réuni plus de 300 collégiennes de la zone d'influence de l'autoroute.

LES COMMUNAUTÉS



FRANCE SOUTENIR LOCALEMENT L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

LISEA, filiale de VINCI Railways et société concessionnaire de la ligne à Grande Vitesse Sud Europe Atlantique, a conclu en 2024 trois partenariats de deux ans avec des acteurs de l'économie sociale et solidaire et de la recherche dans les territoires traversés par la ligne. Un partenariat avec l'Insertion par l'activité économique en Nouvelle-Aquitaine (INAÉ) vient soutenir « Campus insertion », un parcours de formation pour accompagner la montée en compétences des SIAE en maraîchage et leur permettre d'intégrer des pratiques agroécologiques en construisant une offre ancrée dans les territoires, en réponse notamment aux Plans Alimentaires Territoriaux. Le partenariat noué avec Bordeaux Mécènes Solidaires permet de soutenir des projets associatifs à destination des publics en difficulté en Gironde, sur les thématiques de lutte contre la précarité alimentaire, l'insertion de jeunes, l'inclusion et l'insertion par l'activité économique. Enfin, LISEA soutient FORLAND, un projet de recherche de forêt expérimentale, porté par l'INRAE et l'Université de Bordeaux, sur la thématique du relay cropping (agroécologie).

LOCALES

COLOMBIE BIEN PLUS QU'UNE AUTOROUTE, UNE INVITATION AU TOURISME

Au-delà de la mobilité, VINCI Highways vise à créer durablement de la valeur pour les régions que dessert son réseau. En Colombie, Via Sumapaz a lancé, en 2024 avec Ruta 40 (VINCI Construction), la campagne « Todo por Descubrir ». Développée avec les offices de tourisme des deux régions traversées par l'autoroute Bogota Girardot, Sumapaz et Alto Magdalena, cette initiative met en avant un guide de quelque 200 attractions, restaurants, hébergements, sites naturels... Un site web dédié a également été lancé, ainsi qu'un concours de journalisme pour récompenser les meilleurs reportages mettant en valeur le territoire. À terme, Via Sumapaz compte développer des offres commerciales, avec des réductions dans ces attractions, pour les voyageurs empruntant son réseau de façon à intégrer encore davantage l'infrastructure routière à l'économie locale.

PÉROU LA MIXITÉ EN MOUVEMENT

En 2020, à l'occasion de la Journée internationale des droits des femmes, Lima Expresa a lancé sa première « Girls on the Move » Week, un programme qui a marqué le début d'un engagement fort de Lima Expresa, avec une participation, en 2021, à Girls in Tech & Science pour encourager les jeunes filles à se lancer dans les carrières scientifiques et techniques ; puis, en 2022 et 2023, une participation à l'initiative « Mujeres que construyen », avant le lancement, en 2024 d'une mini-série, « Mujeres por la movilidad positiva », mettant en avant le travail et l'engagement des femmes dans les infrastructures de VINCI Highways.

LES PARTENARIATS PUBLIC-PRIVÉ DE LA BRANCHE CONCESSIONS DE VINCI DANS LE MONDE

Les PPP listés ci-dessous sont gérés au sein de la branche concessions de VINCI. Par ailleurs, de nombreux autres PPP (principalement bâtimentaires) sont gérés au sein des branches énergie et construction de VINCI.

Ouvrages	Pays	Taux de détention	Date de fin de contrat
AÉROPORTS			
Annecy Haute-Savoie Mont-Blanc	France	100 %	2036
Chambéry Savoie Mont-Blanc ⁽¹⁾ , Clermont-Ferrand Auvergne ⁽¹⁾ , Grenoble Alpes Isère ⁽¹⁾	France	100 %	2026 à 2030
Toulon Hyères	France	100 %	2040
Nantes Atlantique, Saint-Nazaire Montoir	France	85 %	⁽²⁾
Rennes Bretagne, Dinard Bretagne ⁽¹⁾	France	49 %	2026
Lyon-Bron, Lyon-Saint Exupéry	France	30,6 %	2047
Salvador Bahia	Brésil	100 %	2047
Amazonia Airports (Manaus, Porto Velho, Rio Branco, Boa Vista, Cruzeiro do Sul, Tabatinga et Tefé)	Brésil	100 %	2051
Phnom Penh, Sihanoukville	Cambodge	70 %	2040
Cap-Vert (Praia, Sal, São Vicente, Boavista, São Nicolau, São Filipe, Maio)	Cap-Vert	100 %	2063
Santiago du Chili	Chili	40 %	2035
Guanacaste	Costa Rica	44,7 %	2030
Hollywood Burbank, Californie ⁽³⁾	États-Unis		2030
Atlantic City International, New Jersey ⁽³⁾	États-Unis		2026
Macon Downtown, Géorgie ⁽³⁾ (4)	États-Unis		2022
Middle Georgia, Géorgie ⁽³⁾ (4)	États-Unis		2022
Ontario International ⁽³⁾ (5)	États-Unis		2028
Atlanta Hartsfield-Jackson International, Géorgie ⁽³⁾ (5)	États-Unis		2026
Budapest	Hongrie	20 %	2080
Kansai International, Osaka Itami, Kobe	Japon	40 %	2060
OMA (Monterrey, Chihuahua, Ciudad Juárez, Culiacán, Mazatlán, Acapulco, San Luis Potosí, Torreón, Zihuatanejo, Durango, Zacatecas, Tampico, Reynosa)	Mexique	29,99 %	2048
Lisbonne, Porto, Faro, Beja, Ponta Delgada, Horta, Flores, Santa Maria, Funchal, Porto Santo	Portugal	100 %	2062
Saint-Domingue (Las Américas et La Isabela), Puerto Plata, Samaná (Presidente Juan Bosch et Arroyo Barril), Barahona	République dominicaine	100 %	2060
Belfast International	Royaume-Uni	100 %	2993
Édimbourg	Royaume-Uni	50,01 %	En pleine propriété
Londres Gatwick	Royaume-Uni	50,01 %	En pleine propriété
Belgrade	Serbie	100 %	2045

INFRASTRUCTURES AUTOROUTIÈRES ET ROUTIÈRES	Réseau concédé			
Arcos (A355 – contournement ouest de Strasbourg)	24 km	France	100 %	2070
Arcour (A19)	101 km	France	100 %	2070
Réseau ASF (hors tunnel du Puymorens)	2 731 km	France	100 %	2036
Réseau Cofiroute (hors tunnel Duplex A86)	1 100 km	France	100 %	2034
Réseau Escota	471 km	France	99,5 %	2032
Autoroute A4 Via Solutions Thüringen	45 km	Allemagne	50 %	2037
Autoroute A5 Via Solutions Südwest	60 km	Allemagne	53,6 %	2039
Autoroute A7 Via Niedersachsen	60 km	Allemagne	50 %	2047
Autoroute A9 Via Gateway Thüringen	47 km	Allemagne	50 %	2031
Route fédérale B247 Via Mühlausen Thüringen	22 km	Allemagne	50 %	2051

Ouvrages		Pays	Taux de détention	Date de fin de contrat
Autoroute São Paulo Nord-Sud (Entrevias)	570 km ⁽⁶⁾	Brésil	55 %	2047
Via Cristais (autoroute entre Belo Horizonte et Cristalina) ⁽⁷⁾	594 km	Brésil	100 %	2055
Contournement de Regina	61 km	Canada	37,5 %	2049
Voie express Fredericton-Moncton ⁽⁸⁾	195 km	Canada	25 %	2028
Autoroute Bogotá-Girardot Via Sumapaz ⁽⁹⁾	141 km ⁽¹⁰⁾	Colombie	75 %	2046
Northwest Parkway, Denver	14 km	États-Unis	100 %	2106
ViaPlus USA ⁽¹¹⁾		États-Unis	100 %	2025-2031 ⁽¹²⁾
Autoroute Athènes-Pyrgos	276 km ⁽¹³⁾	Grèce	36 %	2038-2044
Autoroute Maliakos-Kleidi	230 km	Grèce	15,3 %	2038
ViaPlus India ⁽¹¹⁾		Inde	100 %	2025-2027 ⁽¹²⁾
Dublin ring road – M50 – Turas Mobility Services ⁽¹¹⁾		Irlande	60 %	2031
Voie express à Lima	25 km	Pérou	100 %	2049
Autoroute D4	49 km	République tchèque	50 %	2049
Contournement de Newport	9 km	Royaume-Uni	50 %	2042
Réseau routier de l’île de Wight ⁽¹⁴⁾	821 km de chaussées et 767 km d’accotements	Royaume-Uni	50 %	2038
Réseau routier du district d’Hounslow ⁽¹⁴⁾	432 km de chaussées et 762 km d’accotements	Royaume-Uni	50 %	2037
Voie express R1 (Via Pribina)	52 km	Slovaquie	50 %	2041

OUVRAGES ROUTIERS DE FRANCHISSEMENT				
Tunnel Duplex A86	Rueil-Malmaison/Versailles – Jouy-en-Josas (11 km)	France	100 %	2086
Tunnel du Prado-Carénage	Tunnel à Marseille (2,5 km)	France	34,2 %	2033
Tunnel du Prado Sud	Tunnel à Marseille (1,5 km)	France	58,5 %	2055
Tunnel du Puymorens	Tunnel dans les Pyrénées (5,5 km)	France	100 %	2037
Pont de la Confédération	Île-du-Prince-Édouard – continent	Canada	85 %	2032
Ohio River Bridges – East End Crossing	Ponts et tunnel reliant le Kentucky à l’Indiana	États-Unis	33,3 %	2051
Pont Charilaos-Trikoupis	Péloponnèse – continent	Grèce	72,3 %	2039
Ponts sur le Tage	Deux ponts à Lisbonne	Portugal	49,5 %	2030

INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT FERROVIAIRE ET URBAIN				
GSM-Rail	Système de télécommunication sur 16 000 km de voies ferrées	France	70 %	2025
LGV SEA	Ligne à grande vitesse entre Tours et Bordeaux (302 km)	France	42 %	2061
TCSP de la Martinique (Caraibus)	14 km	France	100 %	2035

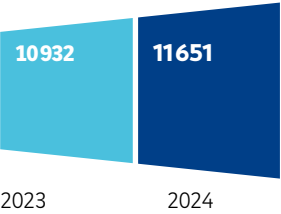
STADES				
Stade de Bordeaux (Matmut Atlantique)	42 000 places	France	50 %	2045
Stade de France	80 000 places	France	67 %	2025
Stade du Mans (Marie-Marvingt)	25 000 places	France	100 %	2044
Stade de Nice (Allianz Riviera)	36 000 places	France	50 %	2041

ÉQUIPEMENTS PUBLICS DIVERS				
Automatisation de barrages fluviaux (Bameo)	31 barrages sur l’Aisne et la Meuse	France	50 %	2043
Car Rental Center de l’aéroport Nice-Côte d’Azur (Park Azur)	Bâtiment de 60 000 m²	France	100 %	2040
Éclairage public de la ville de Goussainville (G’illumine)		France	100 %	2026
Éclairage public de la ville de Rouen (Lucitea)		France	100 %	2027
Installations de recharge pour véhicules électriques (eborn)	2 600 bornes de recharge rapide dans le sud-est du pays	France	20 %	2028

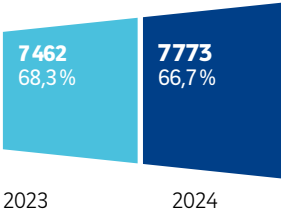
(1) Contrats de service, de gestion ou de délégation de service public. (2) Le contrat de concession a été résilié le 24 octobre 2019, pour motif d’intérêt général; la date de prise d’effet de la résiliation est prévue au plus tard à la date de signature d’un nouveau contrat de concession. (3) Contrat de service. (4) Le contrat de management a pris fin en août 2022. Un appel d’offres est en cours. Depuis cette date, le contrat de management est renouvelé tous les mois pour un mois supplémentaire. (5) Aéroport en contrat de gestion partielle (non consolidé dans le réseau). (6) Tronçon sud en cours d’élargissement. (7) Le contrat de concession a été signé au 1^{er} trimestre 2025. (8) Contrat d’entretien. (9) En construction. (10) Dont 65 kilomètres à élargir. (11) Contrat de collecte électronique de péages (ETC/free flow). (12) Date de fin de contrat selon tronçon. (13) Dont 75 kilomètres sont en construction. (14) Contrat de rénovation, d’entretien et de maintenance.

INDICATEURS FINANCIERS DES CONCESSIONS DU GROUPE VINCI

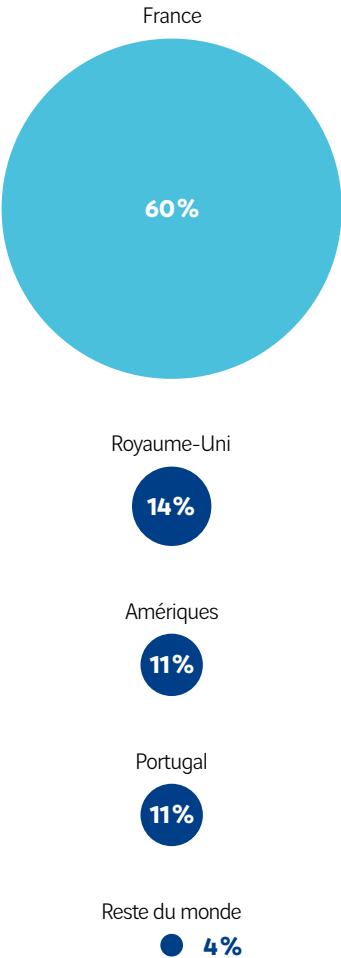
Chiffre d'affaires⁽¹⁾
(en M€)



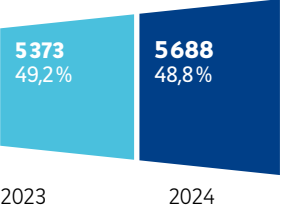
EBITDA⁽²⁾
(en M€ et pourcentage du CA⁽¹⁾)



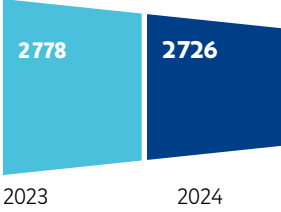
Chiffre d'affaires 2024⁽¹⁾
par zone géographique



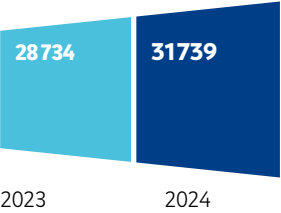
Résultat opérationnel sur activité
(en M€ et pourcentage du CA⁽¹⁾)



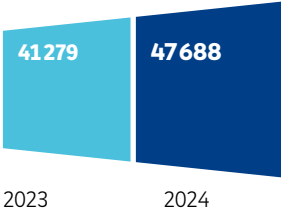
Résultat net part du Groupe⁽⁴⁾
(en M€)



Endettement financier net⁽³⁾
(en M€)



Capitaux engagés⁽³⁾
(en M€)



Direction de la publication : Anne Le Bour, Direction de la communication VINCI
L'archipel – 1973, bd de la Défense – 92000 Nanterre – France

Design et production : HAVAS Paris

Illustration p. 20-21 : © Stéphane Jungers.

Crédits photo : VINCI Airports / Ameller Dubois – Getty Images / hobo_018 – © Richard Nourry – © Francis Vigouroux / Photothèque VINCI Railways – © London Gatwick Airport – Baranyi Róbert / Budapest Airport – Leslie Martin / Edinburgh Airport – Jackie Shumaker – VINCI Highways – VINCI Concessions – Mario Cruz – William Beaucardet – Milstein – M. Simola / CAPA – P. Boutefeu/LeStudio.pt – © E.Soudan/Aéroports de Lyon – VINCI Autoroutes : Julien Aldeguez, Gaël Arnaud, Yann Bouvier, Caesa Picsproduction, Caroline Gasch, Jean-Philippe Moulet, Alain Tendero, Alexis Toureau, Photothèque VINCI Autoroutes et filiales, – ViaSalis_VINCI Highways – Edinburgh Airport – © Yoshihiro SENDA – Kroesing Media Group / Dietrich Kühne – © Espinel & Caicedo Photography – Will Recarey – Vladimir Nesovi – Aéroports de Lyon – Kamal Garcia – Quentin Evrard – Levarois – Stéphane Lavoué / Photothèque VINCI Airports – © Aéroport Saint-Nazaire – Jean-Brice Lemal – Juan-Espinel – Cyrille Dupont / The Pulses – Justin Lambert – Gefyra – Joël Damase – Julien Aldeguez – Lima Expressa – Nantes Aéroport – DR.



La version numérique de ce document est conforme aux normes d'accessibilité PDF/UA (ISO 14289-1), WCAG 2.1 niveau AA et RGAA 4.1 à l'exception des critères sur les couleurs. Son ergonomie permet aux personnes handicapées moteurs de naviguer à travers ce PDF à l'aide de commandes clavier. Accessible aux personnes déficientes visuelles, il a été balisé de façon à être retranscrit vocalement par les lecteurs d'écran, dans son intégralité, et ce à partir de n'importe quel support informatique.

Version e-accessible par DocAxxess

Ce rapport est imprimé sur du papier Arctic Volume White, certifié FSC® et « Cradle to Cradle ».



(1) Hors chiffre d'affaires des travaux des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au groupe.
(2) Capacité d'autofinancement avant impôt et coût de l'endettement financier net.
(3) Au 31 décembre 2024.
(4) Le résultat net s'inscrit en baisse de 52 M€ en raison de l'impact de la nouvelle taxe sur l'exploitation des infrastructures de transport de longue distance (TEITLD) instaurée en 2024 pour un montant de 284 M€.



Découvrez le rapport d'engagement 2024-2025 en ligne

VINCI Concessions
L'archipel
1973, bd de la Défense – 92757 Nanterre Cedex – France

www.vinci-concessions.com



@VINCIConcess



VINCI Concessions



VINCI Concessions